



# التنافسية ... سياسات وممارسات

التعليم العالي .. حجر الأساس لبناء مستقبل  
دولة الإمارات العربية المتحدة



الإمارات تبني الريادة منهجاً وأسلوباً  
العدد ٦ | ٢٠١٤

هيئة اتحادية | Federal Authority

## **سلسلة «التنافسية ... سياسات ومارسات»**

نشر الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء (FCSA) سلسلة «التنافسية ... سياسات ومارسات» بهدف رفع الوعي العام، وخفيف النقاشات حول المجالات الرئيسية للقدرة التنافسية وأعمال السياسات الخاصة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

والهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء (FCSA) هي هيئة حكومية اتحادية تابعة مجلس الوزراء في دولة الإمارات، تأسست بموجب المرسوم الرئاسي رقم ٦ لعام ٢٠١٥. وتتجسد مهام الهيئة في تقوية وتعزيز البيانات الوطنية والقدرات التنافسية لدولة الإمارات العربية المتحدة، وتُعدُّ الهيئة واحدةً من المصادر الحكومية الرسمية للإحصاءات الوطنية، وأيضاً إحدى الجهات الحكومية المختصة بالأمور التي تتعلق بالتنافسية الوطنية. وتهدف الهيئة إلى الارتقاء بأداء القدرة التنافسية العالمية في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال العمل مع الجهات المعنية على تحديد التحسينات والسياسات في مختلف القطاعات، ووضعها موضع التنفيذ.



© جميع الحقوق محفوظة للهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء ٢٠١٧

الهاتف: +٩٧١٤٦٠٨٠٠٠

الفاكس: +٩٧١٤٣٧٣٥٣٥

البريد الإلكتروني: info@fcsa.gov.ae

الموقع الإلكتروني: www.fcsa.gov.ae

هيئة اتحادية  
Federal Authority



@FCSAUAE

ISBN 978-9948-20-923-2

الطبعة الأولى ٢٠١٤، الطبعة الثانية ٢٠١٧

دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



## مقدمة



يساهم كل مواطن إماراتي  
إسهاماً قيماً في إيماء وطنه عن  
طريق بناء معارفه واستثمار  
مواهبه في الابتكار والريادة.

على المؤسسات التعليمية القوية، والتمويل الكافي، والمواهب البشرية المحلية والدولية على مستوى الطلاب والهيئات التدريسية. كما يتعين على المناهج أن تستجيب لمتطلبات الأولويات المحلية وتواكب احتياجات بيئة وسوق العمل. وتعتبر هذه الجوانب بمثابة مفاهيم أساسية ختاجها الدول لابتكار وحشد دعم المعرفة للمنافسة في عالم يقوم على الإبداع كدافع رئيسي للتطور.

وفي إطار سعيها لتصبح قوة اقتصادية عالمية رئيسية بحلول عام 2021. ترتكز دولة الإمارات العربية المتحدة في استراتيجيةيتها الوطنية على الاستثمار الفاعل في مراكز التعليم العالي. وسينبثق عن هذه الرؤية شبكات عديدة من مؤسسات التعليم العالي والمجتمعات البحثية والقطاعات القائمة على الابتكار ما يسهم في ولادة بيئة معرفية ناشئة على امتداد الدولة. وتضع هذه المراكز التعليمية حجر الأساس لامتلاك قوة عاملة تتمتع بهارات ذات مستوى عالي لتلبية متطلبات القطاعات الصناعية والتكنولوجية بحلول عام 2021 وحتى أبعد من ذلك. وكما قال جوردون براون، رئيس الوزراء الإنجليزي السابق: «إن الأم الناجحة بمنظور العولمة هي تلك القادرة على استنهاض الطاقات الكامنة لشعوبها والاستفادة القصوى منها».<sup>2</sup>

وتعتل هذه الدراسة نافذة على آفاق قطاع التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة، والذي يسعى لإعداد الشباب الإماراتي للمنافسة في القرن الحادي والعشرين. ويستعرض هذا التقرير بشكل رئيسي موضوعين أساسيين: حيث يبحث القسم الأول في تحليل العلاقة بين التعليم العالي والتنافسية ضمن الأقتصاد القائم على المعرفة العالمية، بينما سيكشف

القسم الثاني سبل تعزيز دولة الإمارات العربية المتحدة لميزتها التنافسية من خلال وضع السياسات والاستثمارات التي تضمن بناء قطاع تعليم عالي وطني بمستوى عالي. وذلك لبناء القدرات الوطنية واستقطاب المواهب العالمية من خلال مؤسساته التعليمية ومراكز التميز. وتحتم هذه الوثيقة بلحق يستعرض بعضاً من أهم المؤسسات التعليمية في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويسلط الضوء على أوجه المشهد التعليمي القائم على المعرفة.

مع اقتراب اليوبيل الذهبي لتأسيس دولة الإمارات العربية المتحدة عام 2021. يشهد العالم تحولات جذرية تفرض على البلدان تنمية مواهبيها البشرية والإرتكاز على المعلومات والمعرفة والابتكار لتحقيق النمو والإزدهار. وفي هذا السياق، تتمحور رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة حول إتاحة الفرصة أمام كل مواطن إماراتي ليسمى إسهاماً قيماً في إيماء الوطن عن طريق بناء طريق واسع لاستثمار المواهب في الابتكار والريادة (رؤى الإمارات العربية المتحدة 2021).

وحتى تتمكن من المنافسة بنجاح على الساحة العالمية، باتت الدول تعتمد بشكل أكبر على المنتجات والخدمات ذات القيمة المضافة والمرتكزة على المعرفة لتعزيز الإناتجية بدلاً من الاعتماد على البصائر المادية والعمل اليدوي. وفي هذا السياق، يعتبر قطاع التعليم العالي<sup>1</sup> عصب الحياة بالنسبة للأقتصادات القائمة على المعرفة. حيث تشكل الإمكانيات البشرية والإبداع المأثر الأكبر للنمو الاقتصادي والبشري المستدام. ويكمّن دور مؤسسات التعليم العالي في إعداد الخبراء اللازم لخفر الاقتصادات القائمة على المعرفة، والدفع بعملية التطور نحو مزيد من الإبداع، والتنوع، وتطوير المشاريع، وتوفير فرص العمل، وتحقيق التقدم والإزدهار.



وفي ضوء التحولات الهائلة التي يشهدها سوق العمل، والتكنولوجيا المتقدمة التي قلبت الموارد، والسباق نحو امتلاك مهارات بمقاييس عالمية المستوى، وانتقال الخبرات عبر الحدود. أصبحت مسألة التعليم واكتساب المعرفة والمهارات حظى بأهمية أكبر من ذي قبل. ولتطوير الكفاءات التي تحتاجها البلدان لتعزيز تنافسيتها ضمن الأسواق العالمية، يتعين على قطاع التعليم العالي إجراء تحولات جذرية؛ ويعتمد بخاخ هذا التحول بشكل أساسى على تطوير السياسات الكفيلة بدعم قطاع التعليم العالي وبنائه التحتية القائمة

<sup>1</sup> قطاع التعليم العالي حسب تعريف منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (اليونيسكو) ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) هو مجموع الجامعات والكلية التقنية والمؤسسات التعليمية الأخرى لمرحلة ما بعد التعليم الثانوي بغض النظر عن مصادر تمويلها ووضعيتها القانوني. ويشمل ذلك كافة معاهد الأبحاث، ومبراذن إجراء التجارب العلمية، والعيادات الطبية العاملة تحت الإشراف المباشر أو الإدارة المباشرة أو المرتبطة بمؤسسات التعليم العالي. (منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، 2002).

<sup>2</sup> برنامج البحث في التعليم والتعلم (TLRP) و مجلس البحوث الاقتصادية والاجتماعية (ESRC) 2008



# التعليم العالي: أساس التنافسية العالمية

علاوةً على ذلك، ينمر التعليم العالي عن فوائد اجتماعية كبيرة تمثل بمشاركة الأفراد في بناء مختلف القطاعات وعبر الالتزام المدني والمشاركة السياسية؛ وبشكل قطاع التعليم العالي محور هذه الحلقة التبنة التي تربط الإزدهار الاقتصادي بالتلاحم الاجتماعي.

وبجمع المقاييس، يساهم قطاع التعليم العالي في رفع مستوى الإبداع في المجتمعات وتوفير فرص عمل جديدة وتحقيق الإزدهار بشكل عام؛ لذا فهو يتمتع بمكانة كبيرة ضمن العديد من معابر التنافسية. وتبدو دولة الإمارات العربية المتحدة حالياً المرتبة الـ 19 من 148 بلداً حول العالم حسب "报 告 تنافسية العالم 2013 - 2014". الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي في سويسرا. وتصنفها إحدى الاقتصادات القائمة على الإبداع والإبتكار" الأكثر تقدماً ضمن مراحل النمو الاقتصادي. وأصلت الإمارات تيزرها للعام الثامن على التوالي لكون الدولة العربية الوحيدة التي حققت ذلك. ويضع هذا التصنيف دولة الإمارات في خانة الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة الأمريكية. وسنغافورة، وألمانيا. كما ينعكس اقتصاد الدولة بشكل رئيسي ضمن مؤشر آخر للقطاعات القائمة على الإبتكار وهو "مؤشر إنسياد للابتكار العالمي" الذي يضع دولة الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الـ 38 من أصل 142 دولة لجهة الإبداع والإبتكار في جميع القطاعات. ويقوم المؤشران بتقييم أنظمة التعليم العالي وأداء الموارد البشرية والبحث العلمي ومروودة المعرفة والتكنولوجيا والمروود الإبداعي.

وفي السياق نفسه، يرصد مؤشر "اقتصاد المعرفة" (KEI) - التابع لـ "البنك الدولي" - مدى قدرة البيئة الاقتصادية للدول على تهديد الطريق لاستخدام المعرفة بشكل فاعل في نموها الاقتصادي. ويدرس هذا المؤشر ركائز "الحافظ الاقتصادي والنظام المؤسسي" و"التدريب التعليمي والمهارات" و"الإبداع والتكنولوجيا" و"تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT)". وقد تفوقت دولة الإمارات العربية المتحدة ضمن هذا المؤشر على جميع الدول العربية.

## يتوجب على مؤسسات التعليم العالي الاستجابة للتغيرات بيئية العمل

وبسبب ثورة الإتصالات والتقنيات المتقدمة، دأبت الشركات في مختلف أنحاء العالم على تغيير طريقة تنظيمها وأدبيات عملها لتوازن تغيرات العصر، كما اتسع نطاق مسؤوليات الموظفين حتى يتمكنوا من المساهمة بشكل أكبر في قيمة وإنتاجية وتنافسية شركاتهم أو مؤسساتهم. ويستدعي ذلك امتلاك المهارات التقنية المناسبة، وروح الإبتكار، والفك المتفوق حل المشاكل المعقدة، وأمتلاك القدرة على التواصل بفعالية وإدارة المعلومات والعمل الجماعي وإبتكار أسلوب معرفي جديد؛ وهو ما ترعاه وتتصقله أنظمة التعليم العالي.

## التحولات الاقتصادية العالمية

نحن نعتبر جزءاً من مجتمع عالمي يواجه تحديات سياسية وإقتصادية وسكانية وصحية وتقنية وبيئية معقدة. ومن هنا فإن امتلاك منظومة تعليم عالي نابعة من صميم تحديات القرن الحادي والعشرين تقع على رأس أولويات صناع القرار خلال العقد القادم.

## اقتصاد المعرفة ليس قائماً بمعزل عن غيره

إن الاقتصاد القائم على الإبتكار لا يقوم بمعزل عن غيره. ولا ينفي الاقتصاد الجديد الحاجة لوجود الاقتصاد التقليدي القائم على الصناعة أو حتى الزراعة، بل يتغلغل في كافة القطاعات متيناً فرضاً ومنصات جديدة لتحقيق مزيد من النمو والتطور؛ حيث يمكن للأقتصاد القائم على المعرفة أن ينشئ قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات عبر تحسين الأداء، وتبسيط الإجراءات، وخفض النفقات، وحفز ريادة الأعمال، وتوفير فرص عمل جديدة. وحتى يثمر هذا الأمر ينبغي توفر مصدر مستدام من المواهب البشرية والمهارات والأفكار التي تناسب متطلبات سوق العمل. ويتم بناء وصقل القسم الأعظم من هذه المقومات ضمن مؤسسات التعليم العالي.

من أقوال صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

وتعتبر منظومات التعليم الجامعي وما بعد الجامعي عالية الجودة شرطاً مسبقاً لبناء مجتمعات بشرية مستدامة وعالية الانتاجية والتنافسية وقادرة على تهديد الطريق أمام مواطنيها للازدهار ضمن ظروف الاقتصاد الجديد.

ويعتبر العلماء والمعلمون والمحامون والمهندسوون والمصممون وخبراء الرعاية الصحية والخدمات المدنية وغيرهم من مهنيي الأعمال القائمة على المعرفة ركائز استمرارية المجتمعات العصرية بكل معنى الكلمة. وانطلاقاً من ذلك، فإن تقييم مستوى تدريب تلك الكوادر يعتمد بشكل حصري تقريراً على جودة التعليم الجامعي، وبالإضافة إلى إعدادها للمهنيين ليكونوا بمثابة نواة للتطوير، تتيح الشبكات التعليمية المتطرفة للأفراد والدول استثمار الفرص المتاحة أمامها ضمن القطاعات القائمة على المعرفة المكثفة من خلال دعم قابلية الإبداع والأفكار والمشاريع الجديدة، وأمتلاك رايد ثابت ومستمر من المواهب البشرية في الوقت نفسه. وبصفته أحد المكونات الأساسية لمنظومة الإبداع الوطني، يتيح التعليم الجامعي عالي الجودة الذي يتصف بالملرونة تجاه متغيرات سوق العمل والمنفتح على المهارات ذات التوجهات المستقبلية، يتيح للدول الاستفادة الكاملة من نقاط قوتها الأساسية، والحصول على قيمة مضافة من خلال إبتكار مفاهيم وتقنيات جديدة تتيح تعزيز قدرتها التنافسية على الساحة الدولية.

## الشكل 1: رؤية مستقبلية للمهارات



ونتيجة لذلك، يتوجب على أنظمة التعليم العالي ابتكار الآليات الفاعلة لإعداد وتطوير ورفد الموظفين الموهوبين بالمهارات التي تناسب حاجات سوق العمل. ويشتمل نظام المهارات المتنين على ثلاثة مكونات رئيسية. وهي (1) تطوير الكفاءات المناسبة (2) الاستخدام الفعال للمهارات (3) تفعيل عملية اكتساب المهارات (الشكل 1). رؤية مستقبلية للمهارات.<sup>3</sup>

(المصدر: "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية: رؤية مستقبلية للمهارات." 2013)

## المهارات والمواهب الازمة للنجاح في القرن الحادي والعشرين

ستتطلب إمكانية الحصول على عمل وتعزيز الإنتاجية في سوق العمل خلال العقد القادم مهارات معرفية عالية مثل القدرة على حل المشاكل والتفكير التحليلي، والكفاءة في استخدام الوسائل الرقمية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والإدارة الذاتية، إضافةً إلى إتقان اللغات الأجنبية.<sup>4</sup> انظر الشكل 2.

وتواجه الشركات والقطاعات الاقتصادية في العديد من دول العالم نقصاً حاداً في المهارات الملائمة، فيما تعيد التحولات البنوية رسم خارطة العرض والطلب على المواهب حول العالم، ويتغلب نقص الموارد البشرية التي تتمتع بالمهارات والخبرات المناسبة عقبة كبيرة على طريق إخراج العمليات التجارية والنمو الاقتصادي.

ومن خلال مراقبة توجهات الطلب على المهارات، يستطيع قطاع التعليم العالي تطوير الإمكانيات البشرية التي تمتلك القدرة على الاستجابة للمتطلبات المستقبلية للقطاعات، والتخفيف من سوء توزيع المهارات في ضوء التوقعات باتساع فجوة نقص المهارات خلال العقد القادم.<sup>5</sup> ويمكن معالجة حالات سوء توزع المهارات من خلال إقامة شراكات قوية بين القطاعين الحكومي والخاص لتدريب العمال عاشياً مع التغييرات المتوقعة ضمن بيئته العمل، والتقنيات الناشئة حديثاً، وتحاجات وسلوكيات المستهلكين، إضافةً إلى ازدياد عامل التنافسية.

<sup>3</sup> "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية" (2003)

<sup>4</sup> "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية" (2013)، "أكسفورد إيكونوميكس" (2013)، "البنك الدولي" (2010)

<sup>5</sup> "报告 أكسفورد للمواهب البشرية" (2013)

# التعليم العالي: أساس التنافسية العالمية



كما تعتمد قطاعات عديدة أخرى مثل التكنولوجيا الحيوية على تبادل المعرفة عبر المؤسسات البحثية. ومن ثم تمول عملية البحث والتطوير عبر مؤسسات التعليم العالي قبل أن تصبح الأفكار المبتكرة قادرة على دخول القطاع الخاص ليتم تسويقها بالشكل المناسب. وتشير توجهات الطلب المستقبلي على المواهب البشرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا إلى نمو كبير في القطاعات الصناعية، وخدمات الأعمال، والخدمات المالية مع نمو معتدل في قطاعات الصناعات الثقيلة، والطاقة، والسفر والنقل. (انظر الشكل 3).

وتكشف الدراسات والشركات بشكل متزايد أن المهارات العلمية والتقنية المتطورة تحتاج لرفدها بالمعرفة الضمنية. وهي الدراية أو الإدراك الذي لا يمكن اكتسابه أو نقله بشكل صريح من خلال الدراسات أو براءات الاختراع. وغالباً ما تعتبر المعرفة الضمنية أثمن أنواع المعرفة. وتتجلى المعرفة المتطورة التكنولوجية والعلمية في الإنسان أكثر منها في الآلات والمعادلات الرياضية؛ إذ يجمع الخبراء الاقتصاديون بأن صناعة الإبداع تعتمد على التواصل الشخصي بين الأكاديميين والباحثين في قطاع الشركات ورواد الأعمال وأصحاب رؤوس الأموال. وتتميز هذه الشبكات بصعوبة تقليدها أو نسخها. ويمكن أن تأخذ عقوداً من الزمن لتنمو وتتطور.<sup>6</sup>

## الشكل 2: المهارات والمواهب اللازمة للنجاح

المهارات الرقمية	القدرة على استخدام متوسط التواصل الاجتماعي وتطبيقات 'وب' 2.0*	مهارات التصميم الرقمي	فهم برمجيات وأنظمة تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالشركة	القدرة على العمل ضمن فضاء افتراضي	المهارات الرقمية المرتبطة بقطاع الأعمال
29.3%	35.2%	40.1%	44.9%	50.6%	
مهارات التفكير السريع					
15.3%	40.9%	42.9%	46.0%	54.8%	
مهارات التواصل الشخصي والاتصال					
29.0%	30.4%	44.9%	47.4%	48.3%	
مهارات العمل الشاملة					
31.5%	36.1%	37.5%	45.7%	49.1%	

المصدر: "أكسفورد إيكونوميكس".

الشكل 2: قام مجموعة من الرؤساء التنفيذيين حول العالم بتصنيف مهارات بينة العمل ضمن 4 مجموعات تعتبر من وجهة نظرهم جوهريّة للأداء الوظيفي ضمن شركاتهم على مدى الأعوام الخمس القادمة.

## ربط المؤسسات الأكاديمية بالقطاعات الاقتصادية لاملاك فيض أكبر من المعرفة

يتطلب الانتقال السلس للابتكار من مؤسسات التعليم العالي إلى القطاع الخاص ضمان استمرار العلاقة الوثيقة بين القطاعين من خلال تفعيل السياسات الملائمة والتمويل الحكومي. ومن هنا فإن قدرة البحث العلمي على اغتنام واستيعاب وتحويل الموارد المتعددة إلى منتجات وخدمات قابلة للتسويق التجاري رهن بالتشجيع على بناء علاقات وثيقة بين قطاع الشركات التجارية والجامعات ومراكز البحوث وخاصةً العلمية والتكنولوجية منها. مدعومة بزيادة معدلات إنفاق القطاع الخاص على البحث والتطوير وضمان حقوق الملكية الفكرية.

وتعتمد القطاعات ذات التوجه المستقبلي مثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتكنولوجيا الحيوية، وتكنولوجيا النانو، والفضاء والطاقة النظيفة، تعتمد بشكل مكثف على المعرفة الصرحة والضمنية بالعلومات التخصصية عالية التقنية وأسلوب عملها. مما يتطلب توفير منظومات تعليم عالي متقدمة وقدرة على توفير أساسيات التعليم وتنمية المواهب البشرية المتعلقة بذلك.

المصدر: "أكسفورد إيكونوميكس".

الشكل 3: سيستمر الطلب المستقبلي على المواهب البشرية بالتغير لبلوغ ذروته في أسواق آسيا الناشئة مع نمو طفيف فوق المعدل بالنسبة لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا الشرقية، وأمريكا اللاتينية.

<sup>6</sup> ديفيد أليس، تم الدخول إلى الموقع في 5 يناير (2014)

# قطاع التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة



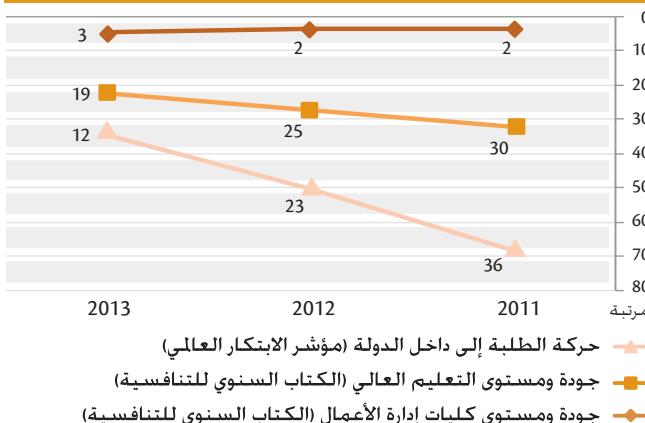
إن المستقبل الذي نتطلع له ليس مجرد أمني وتطلعات إنه جملة مارسات متقدمة غايتها: وطن آمن وتنمية هادفة ووسائلها: تعليم نوعي عالي المستوى وخدمات راقية وسكن ملائم وتأمين صحي شامل وبيئة مستدامة ومؤسسات تقييم العدل وتتوفر الأمان ونظم تبني أصول المجتمع وتزيد من طفاته وحسن جودة مخرجاته ومارسات تصنون الهوية وتعلى من شأن التعليم الفني والمهني وتعطي المعرفة دورها الحقيقي في المجتمع

صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة

## المرحلة التأسيسية: بنية قطاع التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة

ختضن دولة الإمارات العربية المتحدة اليوم 79 مؤسسة للتعليم العالي<sup>١٠</sup> وهي على أتم الاستعداد للاستفادة من التحوّلات السريعة التي تشهدها الساحة الدولية. وت تكون منظومة التعليم العالي في البلاد من مؤسسات تعليمية وطنية ودولية بما فيها جامعات حكومية بحثية ضخمة. ومرافق بحث وتطوير وكليات جامعية مهنية. وتقدم جميعها ما يزيد على 780 برنامجاً أكاديمياً وبحثياً. وتتوفر دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال هذه المؤسسات التعليمية فرص التحصيل الجامعي ومعالجة قضايا العدالة والمساواة ومدى ارتباط التعليم العالي بالعصر والمناهج والإبداع التربوي وحكومة قطاع التعليم الجامعي. وبدورها تعالج المؤسسات التعليمية قضايا متشعبة مثل دور الجامعات في الاقتصاد والمجتمع. والتأسيس لشراكات مبتكرة ضمن قطاع التعليم والبحث العلمي.

الشكل 5: التصنيف في الجوانب الرئيسية من التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة 2011-2013



المصدر: الكتاب السنوي للتنافسية 2011 و 2012 و 2013 الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية  
مؤشر الابتكار العالمي الصادر عن كلية إنسانيات 2011 و 2012 و 2013

## الإمارات العربية المتحدة تعزز قدرتها التنافسية من خلال مراكزها التعليمية

بعد مرور 43 عاماً على انطلاق رحلة الإمارات العربية المتحدة كدولة موحدة. تواصل البلاد اليوم تقدمها كقوة اقتصادية عالمية بتسارع غير مسبوق. وبعد قطاع التعليم العالي أحد الركائز الأساسية في استراتيجية الحكومة الإماراتية وسياساتها الأخلاقية المتعلقة بالتنافسية. وانطلاقاً من هذا الالتزام، واصلت دولة الإمارات العربية المتحدة مضاعفة الفرص التعليمية بعدل لافت يرافقه استثمارات بارزة في منظومة التعليم العالي كواحدة من السبل الكفيلة بتنمية المقدرات البشرية. وتنوع الاقتصاد وضمان قدرته على المنافسة بشكل مستدام كاقتصاد قائم على المعرفة.

ولا يعد التركيز على قطاع التعليم وليد الأمس. بل ما يزال يحتل موقع الصدارة ضمن أولويات التنمية والتطوير لدولة الإمارات العربية المتحدة منذ تأسيسها عام 1971: الأمر الذي عبر عنه بشكل واضح الأب المؤسس للبلاد المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان صاحب الفكر المتوفى حين قال: "إن رصيد أي أمة متقدمة هو أبناؤها المتعلمون. وإن تقدم الشعوب والأمم إنما يقاس بمستوى التعليم وانتشاره".<sup>٧</sup>

## التزام الموازنة بقطاع التعليم العالي

إن النمو الذي يشهده النظام التعليمي في دولة الإمارات العربية المتحدة يرتكز على التزام سياسي واضح وزيادة مستمرة في الموازنة المخصصة لهذا القطاع. كما أن التزام الدولة بقطاع التعليم العالي مدعم باستثمارات حكومية كبيرة في تنمية المواهب البشرية والبنية التحتية للتعليم. وفيما تتجه حكومات العديد من البلدان المتقدمة - بما فيها الولايات المتحدة الأمريكية - إلى خفض الميزانيات المخصصة للتعليم. تظهر الأرقام والإحصائيات توجهها متضاداً في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2005 نحو زيادة تموله هذا القطاع؛ حيث شهدت موازننا التعليم الحكومي والعلمي نمواً لا يفتأت لتصالاً سوياً إلى عتبة 10 مليارات درهم إماراتي عام 2009. ما يمثل 28% من الموازنة الأخلاقية لذلك العام (انظر في الشكل 4).<sup>٨</sup> وفي عام 2013، تم تخصيص 3,9 مليارات درهم إماراتي (أو ما يعادل مليار دولار أمريكي) لتنمية قطاع التعليم العالي مع التركيز على دعم البحث العلمي في الجامعات. إضافة إلى تمويل دراسة الإمارتيين في الخارج. وتطوير المباني والمعدات التابعة للجامعات الحكومية.<sup>٩</sup>

الشكل 4: نمو مخصصات التعليم الحكومي والعلمي في الموازنة الأخلاقية لدولة الإمارات العربية المتحدة بين عامي 2004 - 2009



المصدر: وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة

<sup>7</sup> جايانتي ميترا (2007)

<sup>8</sup> وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة (2009)

<sup>9</sup> وزارة شؤون مجلس الوزراء في دولة الإمارات العربية المتحدة (2014)

<sup>10</sup> وزارة التعليم العالي والبحث العلمي لدولة الإمارات العربية المتحدة. (2013)

<sup>11</sup> وزارة التعليم العالي والبحث العلمي. (2014)



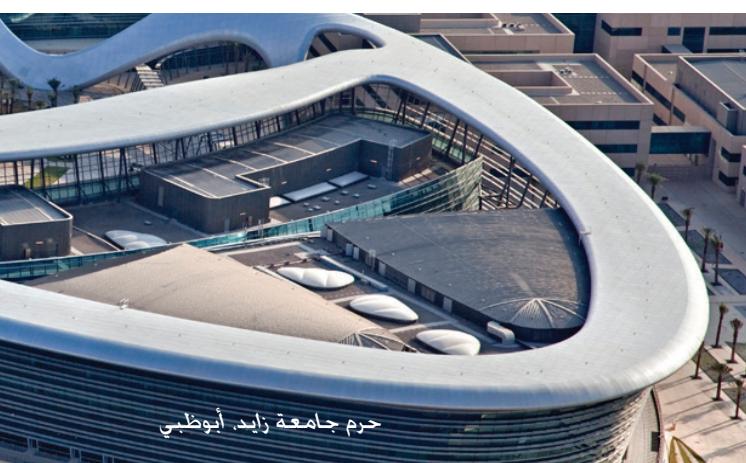
والزراعة والعلوم الإنسانية وعلم الاجتماع وتكنولوجيا المعلومات فضلاً عن الحقوق والطب والعلوم الصحية ومجالات العلوم بشكل عام.<sup>14</sup> وتعاون "جامعة الإمارات العربية المتحدة" عن طريق مراكز الأبحاث التابعة لها بشكل وثيق مع القطاعات الاقتصادية في إطار سعيها لمعالجة التحديات الوطنية والإقليمية بدءاً بتحديات مصادر المياه وانتهاءً بعالجة مرض السرطان.<sup>15</sup>

## كليات التقنية العليا

تأسست "كليات التقنية العليا" عام 1988 على نمط كليات التعليم المهني والفنى الذي تم تطويره في دول "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية". وتدرس في هذه المؤسسة التعليمية نحو 20 ألف طالب وطالبة ضمن 17 حرمًا جامعياً للطلاب والطالبات في أبوظبى والعين وبى وبى والفجيرة ومدينة زايد وأرأس الخيمة والرويس والشارقة.<sup>16</sup> وتشتمل البرامج الدراسية للكليات على علوم الاتصال التطبيقي وإدارة الأعمال وعلوم الكمبيوتر والمعلومات وتكنولوجيا الهندسة. وقد تم منح 60 ألف مؤهل أكاديمى لخريجيها منذ 1991.<sup>17</sup>

يعتبر عمر التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة قصيراً نسبياً بالمقارنة مع دول "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية": وبينما امتلكت العديد من هذه البلدان عقوداً - وحتى قرونًا - من الزمن - لتطوير مؤسساتها التعليمية، لم يتجاوز عمر قطاع التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة الأربع عقوداً منذ تأسيسه مقارنةً بجامعات العالم العربية مثل "جامعة أكسفورد" بالملكة المتحدة التي تم الاعتراف بها كمؤسسة مستقلة عام 1231، و"جامعة كامبريدج" التي تأسست أولى كلياتها عام 1248، و"جامعة السوربون" التي تأسست عام 1257، و"جامعة هارفارد" التي تأسست عام 1636 في كل من فرنسا والولايات المتحدة الأمريكية على التوالي. كما امتلكت غالبية الجامعات الأمريكية المراندة مدة قرن من الزمن على الأقل لتنمو وتطور إلى مؤسسات تعليم عالي مزدهرة وذات شهرة واسعة.

المصدر: "مجلس الإمارات للتنافسية"



حرم جامعة زايد، أبوظبى

يعكس دعم دولة الإمارات العربية المتحدة على التعليم ويوضح الشكل (5) التطور المستمر في التقارير الدولية الرئيسية التي تقيس المستوى التعليمي في دولة الإمارات العربية المتحدة. تقيس هذه التقارير العالمية مدى جودة التعليم العالي. وجودة مستوى كليات إدارة الأعمال، ومؤشر حرارة الطلبة إلى داخل الدولة والتي تختلف فيه دولة الإمارات العربية المتحدة المرتبة الثالثة عالمياً.

وتتولى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي التأسيس لنظامه تعليم عالي وطني من شأنها تقديم مستوى تعليمي رفع يواكب احتياجات القطاع الخاص ل توفير فرص العمل وتحقيق الإزدهار. وتمثل رسالة الوزارة في تحقيق مجتمع المعرفة وتطوير التعليم العالي والبحث العلمي في الدولة بما يخدم متطلبات تنمية المجتمع، وتنظيم عمل مؤسسات التعليم العالي وضمان جودة مخرجاتها. وتعزيز قدرات البحث العلمي والإبتكار وفق معايير تنافسية رفيعة المستوى.<sup>11</sup> وبالإضافة للوزارة، تنتشر العديد من الهيئات والمؤسسات الحكومية، وهي "مجلس أبوظبى للتعليم" (ADEC) وهيئة المعرفة والتنمية البشرية (KHDA) بدبى، فضلاً عن المناطق التعليمية في الإمارات الأخرى.

ولطالما لعبت الجامعات الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة دوراً محورياً في قطاع التعليم. وتتنوع هذه الجامعات على مختلف أنحاء الدولة ومنها "جامعة الإمارات العربية المتحدة" و"كليات التقنية العليا" و"جامعة الأمريكية في الشارقة" وكليّة محمد بن راشد للإدارة الحكومية" وكليّة رأس الخيمة لطب الأسنان، و"جامعة زايد" في دبي وحرمة الجامعي الآخر الذي تم افتتاحه حديثاً في أبوظبى بتكلفة عدة مليارات من الدراهم الإمارتية. ويشغل كل من هذه الصروح التعليمية مكانه الهمة ضمن المنظومة التعليمية للبلاد عبر تقديم مناهج وبرامج دراسية متعددة، وسيتم تسليط الضوء أدناه على ثلاثة منها وهي: "جامعة الإمارات العربية المتحدة"، وجامعة زايد، و"كليات التقنية العليا": وترهن هذه الجامعات عن تعاظم دورها في قطاع التعليم العالي، وصقل المواهب الوطنية، وتنوع المناهج الدراسية التي تقدمها.

## جامعة الإمارات العربية المتحدة

افتتحت "جامعة الإمارات العربية المتحدة" أبوابها عام 1976 معلنة بذلك انطلاق مسيرة قطاع التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة. وحافظت الجامعة دوماً على مركزها ضمن أفضل 500 مؤسسة تعليمية في العالم.<sup>12</sup> كما تعتبر حالياً الجامعات الوحيدة الأولى على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، والثانية على مستوى العالم العربي، وتحتل المرتبة 370 على مستوى العالم.<sup>13</sup> وتأسست "جامعة الإمارات العربية المتحدة" على يدي المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، رحمة الله؛ وهي مؤسسة تعليمية بحثية تختزن حوالي 14 ألف طالب وطالبة من دولة الإمارات ومختلف أنحاء العالم، وتقدم كلياتها طيفاً واسعاً من البرامج الدراسية المعتمدة على مستوى المرحلة الجامعية الأولى، والدراسات العليا (ماجستير ودكتوراه) في مجالات إدارة الأعمال والاقتصاد والتربية والهندسة والأغذية

<sup>12</sup> "تصنيف التأثير كيو إس العالمي للجامعات"، (2014).

<sup>13</sup> "جامعة الإمارات العربية المتحدة"، (2014).

<sup>14</sup> "جامعة الإمارات العربية المتحدة"، (2014).

<sup>15</sup> "جامعة الإمارات العربية المتحدة"، (2014).

## التعليم والتدريب الفني والمهني

يحتاج البلدان التنافسية إلى مزيج متعدد من القواعد ذات المهارات التجارية والتكنولوجية والمهنية المتوسطة إلى جانب مهارات المستوى العالي المرتبطة عادة بالتعليم الجامعي. وبعد التعليم والتدريب الفني والمهني مكوناً أساسياً للتعليم لما بعد المرحلة الثانوية، والذي يركز على إعداد الطلاب أو المتدربين ضمن مهن أو حرف معينة باتباع أسلوب التدريب العملي والتعاون مع القطاعات الاقتصادية المختلفة. وتتنوع الأدوار المهنية التي يتلقى الطلاب تدريبيهم عليها من خلال التدريب المهني ضمن قطاعات الهندسة، والمحاسبة، والتمريض، والطب، والهندسة المعمارية، والصيدلة، والقانون، وجذارة البيع بالتجزئة، والسياحة، وتكنولوجيا المعلومات، وغيرها من القطاعات.

وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، تم تشكيل "لجنة منح واعتماد مؤهلات التعليم والتدريب المهني" تحت مظلة "الهيئة الوطنية للمؤهلات" لتكون مسؤولة عن إدارة وتنسيق قطاع التعليم والتدريب المهني والفنوي والحرفي وتنمية اللجنة - بالتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين. إنشاء نظام وطني مرن ومصمم الجودة للتعليم والتدريب المهني وبقيادة القطاعات الاقتصادية على أن يكون قائماً على تلبية حاجات بيئة العمل ومنضمناً إدارة منظورة لعلومات وبيانات سوق العمل وقدراً على تطوير السياسات والمبادرات وإنشاء لجان استشارية للقطاعات الاقتصادية.

المصدر: "الهيئة الوطنية للمؤهلات"

### البرامج الأكademie: النافسة في قطاع التعليم العالي

في خطوة نحو عولمة نظامها التعليمي، أبرمت دولة الإمارات العربية المتحدة منذ بداية تأسيسها شراكات مع العديد من المؤسسات التعليمية الرائدة عالمياً، مما ساعد على ابتكار نظام متكامل أرسّهم في تعزيز تبادل المعارف العالمية عبر مجموعة من المؤسسات التعليمية الدولية. وثمة اتفاقيات شراكة مع مؤسسات رائدة مثل "معهد ماساشوستس للتكنولوجيا" وجامعة "السيورون" وجامعة "نيوبورك" وكلية إنسياد" وجامعة إسمود" وغيرها الكثير. واستناداً لهذه الشراكات، تقدم دولة الإمارات اليوم بمآذن متعددة من البرامج التعليمية من خلال مؤسسات محلية وعالمية بما فيها

### "جامعة زايد"

تأسست "جامعة زايد" عام 1998 بفرعيها في أبوظبي ودبي، واعتمدت نهج كليات العلوم الإنسانية في الولايات المتحدة الأمريكية. وقد تم إنشاء الجامعة بدأية الأمر خصيصاً للطلاب: أما اليوم فهي تضم 9492 طالباً وطالبة من 19 بلداً. وحصلت الجامعة عام 2008 على الاعتراف الدولي بعد اعتمادها من قبل "مفوضية الولايات الوسطى للتعليم العالي" في الولايات المتحدة الأمريكية. وهي واحدة من 6 جامعات في العالم العربي ومنطقة الشرق الأوسط معتمدة دولياً من قبل إحدى هيئات الاعتماد الجامعي الإقليمية الأمريكية.<sup>18</sup> ما يجعل شهادتها معترف بها على المستوى الدولي. وتقدم "جامعة زايد" برامج دراسية للمرحلة الجامعية الأولى والدراسات العليا في 8 كليات بما فيها إدارة الأعمال وعلوم الاتصال والإعلام والتربية والإبتكار التقني والأداب وعلوم الاستدامة.<sup>19</sup>



<sup>16</sup> "كليات التقنيات العليا" (2014)

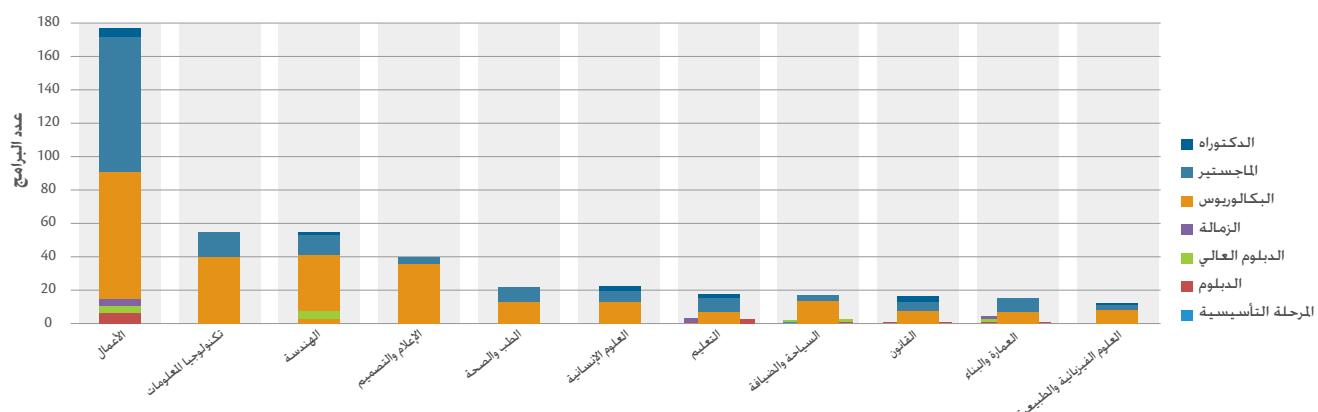
<sup>17</sup> "كليات التقنيات العليا" (2014)

<sup>18</sup> "خوري أند ليندزري" (2011)

<sup>19</sup> "جامعة زايد" (2014)

# ◀◀ قطاع التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة

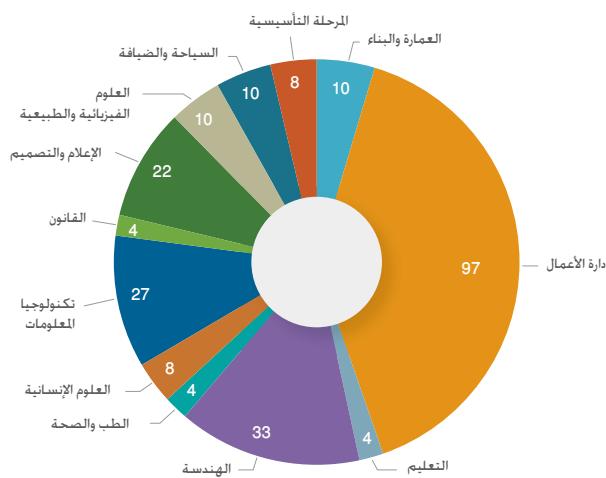
الشكل 6: البرامج الأكاديمية في دبي حسب المستوى ومجال تخصص الدراسة، شهر نوفمبر 2012<sup>20</sup>



توفر الفروع الجامعية الدولية 237 برنامجاً للحصول على شهادات معتمدة دولياً، ومنها حوالي 43% برامج ماجستير في اختصاصات مختلفة تساعد على الارتفاع بمهارات العاملين بدبى. انظر الرسم البياني رقم (5) للاطلاع على الشهادات الدولية الممنوحة بدبى.

الشكل 7: عدد الشهادات المتاحة في الفروع الجامعية الدولية بدبى<sup>21</sup>

الجامعات الرائدة والفروع الجامعية الدولية وغيرها من المعاهد والبرامج العالمية التابعة لها والتي تشجع على تدفق المعرفة والإبتكار والموهاب حول العالم، وإضافةً لتعليم المواطنين الإماراتيين. يخدم النظام التعليمي في دولة الإمارات كذلك العديد من طلاب دول مجلس التعاون الخليجي والعالم.



وتهدف المعاهد والمؤسسات التعليمية العالمية في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى إرساء ملامح مستقبل مشرق للبلاد. وقد تنوعت المناهج فيها لتشمل مجالات متنوعة مثل العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والعلوم الإنسانية والتي خفر الطلاب على التحليل والإبداع والتفكير الاستراتيجي وحل المشكلات فضلاً عن مهارات التحدث بطلاقة باللغتين العربية والإنجليزية. كما تنوعت البرامج في المجالات التقليدية مثل الإدارة والهندسة والعلوم الصحية والإعلام والموضة والتصميم فضلاً عن الميادين الناشئة مثل الطيران وتقنية النانو وعلم الروبوت والعلوم الحيوية. ويظهر الشكل (6) تنوع الشهادات الممنوحة في دبي ضمن الفروع الجامعية الدولية التي ختنضتها. في حين يوضح الشكل (7) عدد الشهادات المتاحة في الفروع الجامعية الدولية بدبى. وبسلط الملحق (1) الضوء على بعض المجالات التي تحرص المؤسسات التعليمية الوطنية والدولية من خلالها على بناء اقتصاد قائم على المعرفة والإبداع.

يتضح أن جامعات دبي تلبى متطلبات المجتمع عبر تقديمها باقة متنوعة من البرامج الأكademية التي توافق الاحتياجات التعليمية للتنوع السكاني فيها. ومع تناهى عدد سكان الخليج العربي ولاسيما دولة الإمارات العربية المتحدة يتزايد الطلب على خدمات الرعاية الصحية والنقل والمدارس والتعليم والتمويل والسكن وينعكس ذلك من خلال ازدياد الحاجة للخريجين من المدرسين والمهندسين وأصحاب الكفاءة في مجال الرعاية الصحية. ولواكبة المتطلبات الاقتصادية في دبي، ثمة حاجة ملحة لمواصلة تطوير وتوسيع البرامج وتحقيق مزيد من التطور في مجال البحث الجامعي بدبى.

## إنجاز رائد: معدل التحاق المرأة الإماراتية بالجامعة بالتناسب مع معدلات الذكور هي الأعلى في العالم

ركزت دولة الإمارات العربية المتحدة منذ تأسيسها على إتاحة الفرصة أمام المرأة للحصول على فرص التعليم الجامعي المتميّز. فقد سجلت المرأة خلال العقود الماضية تفوقاً لافتاً في الجامعات المحلية والدولية على حد سواء. وخطى دولة الإمارات بأعلى المراتب عالمياً على صعيد متابعة المرأة لتعليمها العالي. ما مكّنها من امتلاك الوسائل والقدرات الالزمة للعب أدوار حيوية بارزة وإضفاء صبغة تنافسية على المجتمع الإماراتي.

وفي عام 2012، أصدرت الحكومة الإماراتية قراراً بتمثيل المرأة ضمن مجالس إدارة كافة الهيئات الحكومية. وقبل هذا القرار، لعبت المرأة دوراً محورياً إلى جانب الرجل في تطوير البلاد. وشغلت العديد من الأدوار البارزة في مؤسسات الدولة بما فيها المجلس الوطني الاتحادي، والقضاء الاتحادي، والوزارات، والسفارات، وسلاح الجو الإماراتي، والمجلس الإماراتي وجهاز الشرطة.

كما ينمو نشاط المرأة الإماراتية في قطاع ريادة الأعمال. وتسلّم بفعالية في خاتم القطاع الخاص؛ فهناك حوالي 12 ألف امرأة تدير حالياً مشاريع تقدر قيمتها بنحو 12,5 مليار درهماً إماراتياً (3,4 مليار دولار أمريكي). وتنشط المرأة أيضاً في مجالات الإدارة، والشؤون الفنية، وهندسة الفضاء، وغيرها من الوظائف التقنية التي كانت في السابق حكراً على الرجال.



المصدر: شيخة المسكري 2013

### ضمان معايير الجودة الدولية

مع عولمة التعليم العالمي وتنقل الطلاب بين البلدان، يحتاج المُهربون إلى انسجام مؤهلاتهم مع المعايير الدولية واعتمادها عبر الحدود. ولتحقيق ذلك، قامت وزارة التعليم والبحث العلمي الإماراتية بتأسيس "هيئة الاعتماد الأكاديمي" لضمان التزام الكليات والجامعات بالمعايير الدولية في توفير مناهج دراسية عالية المستوى. وتحدد مقاييس "هيئة الاعتماد الأكاديمي" مجموعة تدابير الجودة التي يجب على كافة المؤسسات التعليمية في دولة الإمارات الالتزام بها لجهة التراخيص واعتماد البرامج. إضافةً إلى تماشيها إجماع المجتمع الأكاديمي الدولي حول المزايا الأساسية التي تحتاجها هذه المؤسسات لتحقيق النطور المستمر.<sup>23</sup>

انطلاقاً من سعيها لبناء اقتصاد قائمه على الابتكار، تولي دولة الإمارات العربية المتحدة تركيزاً أكبر لقطاع التعليم بهدف تأهيل الطلاب للعمل في مجالات مبتكرة. وتعد العلوم والتكنولوجيا من المجالات التي تتطلب مزيداً من الاهتمام في الدولة؛ إذ يوضح الشكل (6) رغبة الطلاب من مختلف أنحاء الدولة في الانلتحاق ببرامج الدراسات التجارية والعلوم الإنسانية مقابل العلوم والتكنولوجيا.<sup>22</sup> وهو ما يشكل سمةً مشتركة في العديد من البلدان المتقدمة. وتحتاج دولة الإمارات إلى مزيد من خريجي كليات الهندسة والعلوم والتكنولوجيا لمواكبة الطلب المحلي المتزايد على أصحاب المهارات التقنية ولاسيما بعد الانتشار الواسع للصناعات القائمة على التكنولوجيا. وفي إطار سعيه لإيجاد حلول متكاملة، يطمح قطاع التعليم العالي في الإمارات إلى تعزيز سوية الوعي حول الأهمية الكبيرة للعلوم والتكنولوجيا في المجتمعات الحديثة. وتسلط الضوء على فرص العمل المهمة التي توفرها هذه المجالات لمواطني الدولة.

<sup>22</sup> "الهيئة الوطنية للمؤهلات" في دولة الإمارات العربية المتحدة (2013)

<sup>23</sup> الموقع الإلكتروني لـ "الهيئة العامة للطيران المدني". (2013)



## تعزيز ثقافة البحث والتطوير في دولة الإمارات العربية المتحدة

من خلال تعاونها مع القطاع الخاص، توفر المؤسسات الجامعية المحفز لنقل وتطوير المعرفة الجديدة. وإبداع المفاهيم المستقبلية. وتطوير منتجات وخدمات الجيل التالي ذات القيمة المضافة. وبشكل عام - وحسب التحليل الاقتصادي القياسي - يسهم تمويل عمليات البحث والتطوير في دفع عجلة النمو الاقتصادي. كما أن المعرفة العلمية والفنية وعمليات البحث والتطوير تنعكس إيجاباً على بناء الاقتصاد القائم على المعرفة. وفي ضوء بيئة الابتكار العالمية، يدرك صانعوا السياسة أن البحوث الأساسية التي يتم إنجازها محلياً قد لا تعود بفائدة مباشرة على الدولة؛ ولكن حجم الفوائد الاقتصادية يرتبط ب مدى قدرة الجامعات - بالتعاون مع رواد الأعمال وأصحاب رؤوس الأموال، والشركات - على ترجمة نتائج البحوث الأساسية إلى مشاريع مبتكرة قابلة للتسويق. وترتبط فوائد البحوث اليوم بالطريقة الفعالة التي تعتمدتها الشركات لتسويق وإنجاح هذه الابتكارات من خلال شبكات عالمية.

ويعتبر برنامج "مؤسسة البحث الوطني" مبادرة متميزة أطلقتها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الإمارانية عام 2008 بهدف تعزيز نشاطات البحث والإبتكار في دولة الإمارات العربية المتحدة. ومحفز للأفكار الإبداعية ضمن مجتمع البحث الإماراتي.<sup>26</sup> واستناداً إلى نموذج التعاون بين الحكومة والمؤسسات الأكادémie والقطاعات الاقتصادية؛ جمع "مؤسسة البحث الوطني" خت مظلتها الجامعات، والهيئات الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص بهدف تطوير الأبحاث في الجامعات، والكليات، والماركيز، والمؤسسات وشركات القطاعين العام والخاص في الدولة.

ويتيح هذا النموذج إنشاء قاعدة بحث متينة ضمن مؤسسات التعليم العالي. وتحقيق الرؤى في مجال البحث. وتعزيز القدرة التنافسية لدولة الإمارات العربية المتحدة. وتدعيم "مؤسسة البحث الوطني" المشروعات البحثية المناسبة للتدقيق الدولي، والتي تعود بالنفع الاقتصادي والاجتماعي وتسهم في الارتقاء بالسيرة التنموية للدولة. كما تسهم المؤسسة في تطوير قطاع المعرفة ودعم الإبتكار من خلال نشر الوعي وتطبيق المعرفة ضمن العديد من المؤسسات التعليمية في الدولة.<sup>27</sup>

وفي دراسة تناولت تقييم أداء عمليات البحث والتطوير في جامعات دولة الإمارات العربية المتحدة. أفاد "مجلس الإمارات للتنافسية" أن أساتذة الجامعات يقضون نصف وقتهم في عمليات البحث والتطوير وخصوصاً عند انتهاء الفصول الدراسية، حيث يتوفّق هذا الفاصل الزمني مع الحصص العامة المخصصة للبحث والتعليم والبحوث في معظم المؤسسات التعليمية الغربية.<sup>28</sup> وليس ذلك بأمر غريب نظراً لمكانة المرموقة التي تتمتع بها المؤسسات البحثية الإمارانية على صعيد المواهب والإدارة الدولية. فضلاً عن قدرتها التنافسية في الأسواق العالمية.

## الارتقاء بالمهارات الأساسية عبر الشراكة بين المؤسسات الأكادémie والقطاعات الاقتصادية

تسهم الشراكات الاستراتيجية بين المؤسسات الأكادémie والقطاعات الاقتصادية في دمج ثقافة الاستكشاف للجامعات مع البيئة القائمة على الابتكار في الشركات. مما يتيح آفاقاً معرفية جديدة ويشكل حافزاً قوياً لتحقيق التنمية الاقتصادية. ولطالما حظيت هذه الشراكات بأهمية كبيرة في ضوء عولمة المعرفة؛ فهي تعود بالنفع على الجامعات عبر تدفق التمويل الخارجي وإتاحة الفرص أمام الأساتذة والخريجين لخبار البحوث الرائدة. مما يرفد الجهود المبذولة للحفاظ على سير عمليات التعليم والتعلم وفق أحد الأساليب وضمن كافة المجالات الدراسية. ويتيح ابتكار الحلول اللازمة لمواجهة التحديات العالمية الملحة.

ويسلط الشكل (8) الضوء على عدد من الشراكات القائمة بين المؤسسات الأكادémie والقطاعات الاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما تقوم العديد من مؤسسات التعليم العالي في الدولة بإبرام اتفاقيات مع الشركات المحلية والعاملية الرائدة ومع الجهات الحكومية بهدف تطوير عملية التعلم وتعزيز قدرتها التنافسية.

وفي إطار تعزيز الشراكة بين المؤسسات الأكادémie والقطاعات الاقتصادية، قامت وزارة "التعليم العالي والبحث العلمي" بإطلاق مبادرة "أبشر" عام 2013 بهدف تعزيز دور الشركات في القطاع الخاص في تدريب وتجهيز وتطوير الشباب الإماراتي للتكييف مع بيئة العمل القائمة على التكنولوجيا. واكتساب الخبرة العملية. وتعزيز التعاون المشترك مع المؤسسات الأكادémie.

وتحقيق موائمة أكبر بين المناهج الدراسية ومهارات الخريجين ومتطلبات سوق العمل. أطلقت دولة الإمارات العربية المتحدة مبادرة "الهيئة الوطنية للمؤهلات" التي أرست مجموعة من المبادئ التوجيهية الكفيلة بتعزيز مستوى العلاقات بين المؤسسات الأكادémie والقطاعات الاقتصادية. وذلك من خلال معايير "المهارات المهنية الوطنية" التي ترسم ملامح التعاون بين المؤسسات التعليمية وقطاعات الأعمال لتحسين المناهج الدراسية والبرامج التدريبية.<sup>29</sup> وتم تطوير "معايير المهارات المهنية الوطنية" من قبل شركات تعاون بشكل وثيق مع أصحاب العمل والهيئات المهنية لتحديد المحتوى من المهارات ضمن مجالات مهنية معينة. كما تستخدم مؤسسات التدريب المهني هذه المعايير لتحديد المهارات الواجب إدراجها ضمن المناهج الدراسية.<sup>25</sup>

<sup>24</sup> "الهيئة الوطنية للمؤهلات" في دولة الإمارات العربية المتحدة (2014)

<sup>25</sup> "الهيئة الوطنية للمؤهلات" في دولة الإمارات العربية المتحدة (2014)

<sup>26</sup> "مؤسسة البحث الوطنية" في دولة الإمارات العربية المتحدة (2014)

<sup>27</sup> "مؤسسة البحث الوطنية" في دولة الإمارات العربية المتحدة (2014)

<sup>28</sup> مجلس الإمارات للتنافسية (2013)

## الشكل رقم 8: لحة عن الشراكة بين المؤسسات الأكاديمية والقطاعات الاقتصادية بدولة الإمارات العربية المتحدة

عالية المستوى. ونقل التكنولوجيا. والتدريب على البحوث. والابتكار المفتوح في مجال شبكات الجيل القديم. ونظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. والخدمات. وذلك تماشياً مع خطة تطوير المركز. كما تهدف هذه الشراكة إلى دعم البنية التحتية لتسهيل وتشجيع سبل التعاون بين القطاعات الاقتصادية والمؤسسات الأكادémية البحثية في المملكة المتحدة من جهة والمؤسسات الأكادémية والهيئات الحكومية الإمارتية من جهة ثانية. وتتيح هذه الشراكات لـ "جامعة خليفة" تزويـد أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة عموماً بأصحاب الكفاءات العالية من مهندسين وتقنيين وعلماء قادرين على المساهمة بشكل فاعل في نمو الدولة كقيادة للابتكار في المجتمع والمؤسسات.

### كليات التقنية العليا

شراكة استراتيجية مع "الإتحاد للطيران"

أبرمت شركة "الإتحاد للطيران" مذكرة تفاهم مع "كليات التقنية العليا" بدولة الإمارات العربية المتحدة لإتاحة الفرصة أمام الطلاب للارتفاع بهاراتهم وشغل وظائف مستقبلية بقطاع الطيران.

ويتيح الاتفاق بين شركة الطيران الرائدة، التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها. وهذه المؤسسة الأكادémية المتميزة دعم القوة العاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة عبر تزويـد الطلاب بالمهارات والمعرفـات الازمة للعمل في قطاع تكنولوجيا هندسة الطيران.

ويخضع طلاب "كليات التقنية العليا" بوجـب الاتفاق لفترات تدريب عملـي خلال فصلـهم الدراسي مع شركة "الإتحاد للطيران". حيث يتم إقامة ندوات وورش عمل متخصصة في مجالـات مثل الهندسة. وإدارة الأعمال. والضيافة. وإدارة الموارد البشرية.

وتتألـف عملية اعتمـاد الطـلاب في "برنامج التـدريب الهندسي للخريجين" من ثلاثة محـاور أساسـية تمثلـ في إصدـار التـصاريـح الأساسية بعد استـيفـاء متطلـبات "الوـكالة الأـوروبـية لسلامـة الطـيران" وـ"الـهيـئة العـامـة لـلـطـيرـان المـدنـي" ثم اـجـتـياـزـ فـحـصـ جـنـة ضـمانـ الجـودـةـ التـابـعة لـشـرـكـةـ "الـإـتـحادـ لـلـطـيرـانـ".

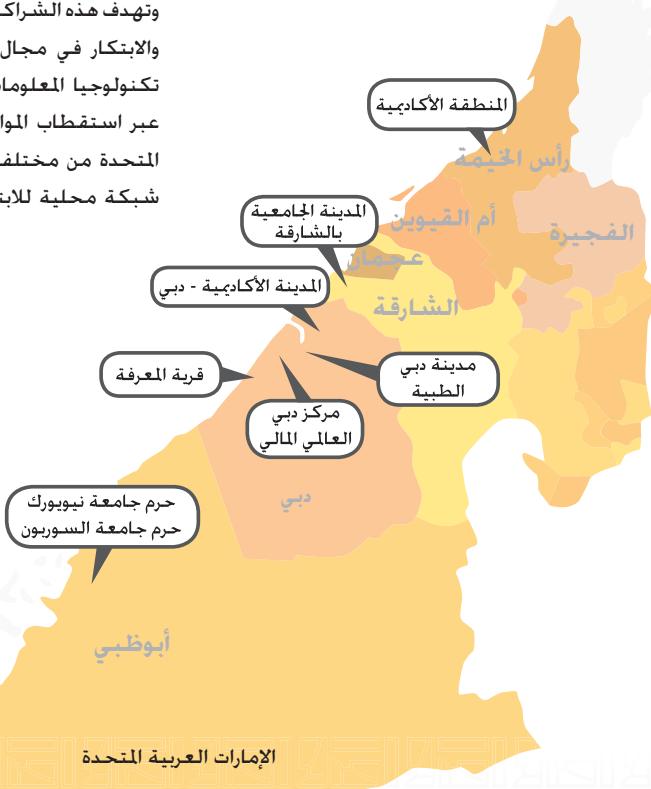
الرائدة بتصنيع المعدات الأصلية بما فيها شركـةـ "أـيرـياـصـ" وـ"بـوـينـغـ". وـتـسـتـضـيفـ "سـترـاتـاـ" الطـلـابـ ضمنـ منـشـآـتـهاـ المـطـوـرـةـ فيـ "جـامـعـةـ الـإـمـارـاتـ الـعـرـبـيـةـ الـمـتـحـدـةـ"ـ وـتـمـ جـهـيزـهاـ بـأـحدثـ المـعـدـاتـ المستـخدـمةـ فيـ بـيـنـةـ الـعـمـلـ ضـمـنـ "سـترـاتـاـ". وـسـيـتـلـقـ الطـلـابـ درـوسـاـ فيـ الـرـياـضـيـاتـ وـالـعـلـمـوـنـ بـغـيـةـ تـاهـيـلـهـمـ بـشـكـلـ كـامـلـ لـتـطـوـيـرـ مـسـيرـهـمـ الـمـهـنـيـةـ ضـمـنـ قـطـاعـ الطـيـرانـ".

### جامعة الإمارات العربية المتحدة

شراكة استراتيجية مع شركة "مبادلة لصناعة الطيران" لـ"لوـكـهـيدـ مـارـتنـ"

أبرمت شركة «مبادلة لصناعة الطيران» اتفاقية بقيمة 4,9 مليون درهم إماراتي مع «جامعة الإمارات العربية المتحدة» بهـدـفـ تـدـريـبـ الجـيلـ الجديدـ منـ الفـنـيـنـ الإـمـارـاتـيـنـ الشـبابـ لـلـعـمـلـ ضـمـنـ شـرـكـةـ «سـترـاتـاـ»ـ المتـخـصـصـةـ بـتـصـنـيـعـ هـيـاـكـلـ الطـاـئـراتـ. وـتـرـكـ الـبـادـرـةـ الـجـديـدـةــ الـتـيـ تـضـمـ نـمـاذـجـ تعـلـيمـيـةـ رـئـيـسـيـةـ يـقـدـمـهاـ مدـرـيـونـ مـتـخـصـصـونـ منـ شـرـكـةـ «لوـكـهـيدـ مـارـتنـ»ـ عـلـىـ جـاخـ البرـامـجـ الـحـالـيـةـ الـتـيـ أـتـاحـتـ توـظـيـفـ أـكـثـرـ مـنـ 95ـ إـمـارـاتـيـاـ لـدـيـ شـرـكـةـ «سـترـاتـاـ»ـ خـالـلـ الـعـامـيـنـ الـمـاضـيـنـ. وـتـعـتـبـرـ "سـترـاتـاـ"ـ شـرـكـةـ مـسـاـهـمـةـ عـامـةـ مـتـخـصـصـةـ بـتـصـنـيـعـ هـيـاـكـلـ الطـاـئـراتـ وـمـلـوـكـةـ بـالـكـامـلـ لـشـرـكـةـ "مـبـادـلـةـ لـلـتـنـمـيـةـ". وـتـبـذـلـ شـرـكـةـ جـهـودـاـ حـثـيثـةـ لـتوـظـيـفـ وـتـدـريـبـ وـتـطـوـيـرـ الـمـهـارـاتـ الـخـلـيـةـ. وـسـيـقـدـمـ البرـنـامـجـ بـيـنـ 90ـ وـ100ـ خـرـجـ إـمـارـاتـيـ

إـضاـفيـ لـلـعـلـمـ فـيـ "سـترـاتـاـ"ـ مـطـلـعـ عـامـ 2015ـ. حـيـثـ سـيـقـومـونـ بـتـوـظـيـفـ مـهـارـاتـهـمـ الـتـقـنـيـةـ الـعـالـيـةـ الـتـيـ اـكـتـسـبـوـهـاـ بـمـجـالـ بـنـاءـ هـيـاـكـلـ الطـاـئـراتـ وـالـتـيـ تـؤـهـلـهـمـ لـلـعـلـمـ فـيـ الـشـرـكـاتـ الـعـالـيـةـ





## الخاتمة:

تواصل دولة الإمارات العربية المتحدة وضع السياسات والإجراءات وبناء المؤسسات المناسبة لتحقيق النمو والازدهار على المدى الطويل ضمن إطار سعيها لبناء اقتصاد معرفي رائد في القرن الحادي والعشرين. وبالرغم من حداثة مسيرةها التنموية، غير أن النظام الجامعي للدولة حقق منذ تأسيسه عام 1976 خطوات مهمة لمواكبة التوجهات العالمية في قطاع التعليم. وتطبيق أفضل الممارسات والمعايير الدولية بهذا المجال، فضلاً عن تأسيس علاقات تعاونية قوية مع العديد من المؤسسات الجامعية الرائدة حول العالم. وتضمنت هذه المسيرة عدداً من محطات النجاح الم Goldberg مثل أهمها بارتفاع مستوى انفراد المرأة مقارنة بمعدل الرجال. وإتاحة فرص التعليم العالي المجانى لجميع المواطنين. والارتفاع بالمؤسسات الأكاديمية الحكومية إلى أعلى مستويات الموثوقية والمصداقية.

ومع إدراكها أهمية التقدم في مجال التعليم العالي، لم تخفل دولة الإمارات العربية المتحدة حقيقة اهتمام العديد من الدول الأخرى بتعزيز قدراتها المعرفية كجزء من استراتيجياتها التنافسية؛ حيث خرّص كل من سنغافورة والهند والصين وغيرها من البلدان الأخرى على تنمية اقتصاداتها. وتعزيز جودة أنظمة التعليم العالي فيها لاستقطاب المواهب العالمية ومنافسة الاقتصادات الأخرى التي يقودها عامل الابتكار، ومن هذا المنطلق، تسهم المراكز التعليمية في دولة الإمارات العربية المتحدة في بناء القدرات المحلية. وتعزيز أهمية الموقع الجغرافي المميز للبلاد حتى تغدو جسراً يربط الكتل الرئيسية الثلاث في العالم: الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا والشرق الأوسط؛ وبيح ذلك إغناء الإرث التاريخي العريق للبلاد. وبناء جيل مستنير. وتنعم دولة الإمارات بجميع المقومات التي تؤهلها لتغدو اقتصاداً بارزاً يدعم المنطقة بالمهارات المعرفية المتميزة.

ويوفر نظام التعليم العالي في دولة الإمارات الإطار والمضمون المناسب لتحقيق هدف صناع السياسة بالتركيز على تنمية الموارد البشرية في البلاد. وتجسد الرؤية الإماراتية في إتاحة الفرصة أمام الأجيال الشابة للمساهمة بشكل فاعل في قيادة الاقتصاد الإماراتي القائم على المعرفة.

وفي إطار سعيها لتوفير مستوى تعليمي متخصص لمواطنيها واستقطاب ألع العقول في مجال التعليم الجامعي، خرّص دولة الإمارات العربية المتحدة على تزويد طلابها بالمهارات الفكرية المناسبة لتحقيق النجاح في القرن الحادي والعشرين. والتحلي بروح المبادرة والقدرة الجيدة على فهم علاقاتهم مع العالم؛ وهو ما يتيح فرصة ثمينة أمام الأفراد لبناء قدراتهم، وابتكار جيل جديد من المنتجات والخدمات المعرفية. فضلاً عن حفظ الخريجين لتوظيف معارفهم في معالجة التحديات الإقليمية والعالمية. ورسم مستقبل البلاد على أساس اقتصاد تنافسي قائم على المعرفة.

## المراكز التعليمية الرائدة والتعليم عبر الحدود

في الاقتصادات الديناميكية الأكثر نجاحاً في العالم، تتركز بذور المنافسة والابتكار ضمن جمادات متخصصة. إذ أن قدرة بلد ما على تطوير منتجات وخدمات عالية القيمة لدعم الوظائف عالية الأجر تعتمد على بناء وتمكن مثل هذه التجمعات.<sup>29</sup> وتشكل المراكز التعليمية جانباً مهماً من استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة الرامية إلى تعزيز قدرتها التنافسية. وترسيخ مكانتها وتصنيفها العالمي.<sup>30</sup> وقد استقطعت هذه التجمعات الأكاديمية مؤخراً اهتماماً دولياً كبيراً، وهي تشمل فروع "جامعة نيويورك" و"جامعة السوربون" بأبوظبي، و"قرية دبي للمعرفة". ومدينة دبي الأكاديمية العالمية". و"مدينة الرعاية الصحية". و"مركز دبي المالي العالمي". و"المدينة الجامعية" بالشارقة، و"المطقة الأكاديمية" برأس الخيمة. ومن خلال هذه المراكز التعليمية، تُمكّن دولة الإمارات من بناء مجموعة أساسية من القطاعات الوطنية والدولية - التي تغطي مجالات الطلاب، والشركات، والمؤسسات، والعلوم، والتكنولوجيا - المرتبطة بالتعليم والتدريب وإناج المعرفة والابتكار.

وتعُد دولة الإمارات العربية المتحدة واحدة من أكثر بلدان العالم تقديم خدمات التعليم عبر الحدود من خلال احتضانها أكثر من 37 مؤسسة جامعية دولية.<sup>31</sup> وتحظى المواهب والمعرفة العالمية بأهمية بالغة في الدولة باعتبارها مركزاً عالياً للتعليم عبر الحدود، وهو ما يتيح لها مكانة تنافسية رائدة تؤهلها لاستقطاب ألع العقول - من فيهم الطلاب والمدرسون من داخل الدولة وخارجها. وذلك للمساهمة في بناء اقتصاد قائم على الإبداع والابتكار. وتساعد هذه التجمعات المتخصصة على ابتكار بيئة حيوية يصعب تقليدها، فضلاً عن ترسیخ المكانة التنافسية للدولة في قطاع المعرفة العالمي.

"يعتمز المزيد من الإمارتيين الالتحاق ببرامج التعليم العالي بغية الارتقاء بهاراتهم اللاحمة لبناء اقتصاد قائم على المعرفة. وخرّص الجامعات على رصد احتياجات المواطنين وأصحاب العمل المستقبليين. ومواصلة تعليمهم مع متطلبات سوق العمل"

"رؤية الإمارات 2021"

<sup>29</sup> مايكل بورتر (2001)

<sup>30</sup> انظر "نائب." (2009)

<sup>31</sup> انظر "نائب." (2011)



## جامعة الإمارات العربية المتحدة

تأسست "جامعة الإمارات العربية المتحدة" عام 1976 لتكون أول جامعة وطنية في البلاد، وهي تقدم اليوم سلسلة متكاملة من البرامج الأكاديمية عالية الجودة للطلاب والخريجين مستعينةً بهيئة تدريس عالمية المستوى. وحرم جامعي مجهز بأحدث التقنيات، ومجموعة واسعة من الخدمات الطلابية. وتعاون الجامعة مع شركائها في القطاع لإيجاد حلول بحثية للتحديات المحلية والإقليمية والدولية؛ وقد أسست عدداً من مراكز البحث الاستراتيجية في الدولة والمنطقة عموماً. وذلك لتطوير المعرفة والمهارات في مجالات رئيسية متعددة مثل الموارد المائية ومعالجة مرض السرطان.

[www.uae.ac.ae](http://www.uae.ac.ae)



جامعة الإمارات العربية المتحدة  
United Arab Emirates University

ركّزت مئات الدراسات البحثية على أهمية توفر هيئة التدريس الملائمة والمدرسين الأكفاء للارتفاع بجودة التحصيل العلمي للطلاب. وهو العامل الأهم على الإطلاق في عملية التعليم. وفي إطار سعيها لضمان جودة كوادرها الأكاديمية. تطبق "جامعة الإمارات العربية المتحدة" اليوم برنامج "أعضاء هيئة التدريس الإماراتيين" الذي يهدف إلى تأهيل الطلاب المتفوقين لديها للالتحاق بهيئات التدريس في جامعات الدول. وتعول الجامعة على أعضاء هيئة التدريس لتنمية قدرات طلابها في مجالات العلوم الإنسانية والاجتماعية، والعلوم والتربية، والاقتصاد، والأعمال، والحقوق، والأغذية والزراعة والهندسة، والطب والعلوم الصحية، وتكنولوجيا المعلومات.

وتتوفر "جامعة الإمارات العربية المتحدة" برامج درجات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه. ويفوق عدد أعضاء هيئة التدريس 650 مدرساً.

### الشراكات الحكومية

- وزارة التربية والتعليم الإماراتية
- مجلس أبوظبي للتعليم
- هيئة مياه وكهرباء أبوظبي
- معرض الإمارات للوظائف
- جامعة السلطان قابوس - اللجنة المشتركة
- هيئة تنمية وتوظيف الموارد البشرية الوطنية (تنمية)
- مجموعة أبوظبي للثقافة والفنون (ADMAF)
- قسم القبول والتسجيل في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
- ديوان المحاسبة

### أخبار البحث

- تم تصنيف "جامعة الإمارات العربية المتحدة" كأفضل جامعة بحثية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، وحلت في المرتبة الثانية على مستوى العالم العربي.
- حازت "جامعة الإمارات العربية المتحدة" على 42 من أصل 55 منحة بحثية مقدمة من "مؤسسة الإمارات".
- تمول ما يزيد على 150 مشروعًا بحثيًّا للجامعة بين عامي 2009 و2010 بقيمة إجمالية بلغت 50 مليون درهم إماراتي.
- طورت الجامعة أول شريحة الكترونية في دولة الإمارات العربية المتحدة للتقطط الإشارات العصبية في الأطراف المشلولة.

لا يمكن بأي شكل من الأشكال اعتبار هذه القائمة تصنيفاً نظراً لعدم اختصاصنا بذلك. فالمؤسسات الواردة هنا هي مجرد عينة صغيرة من المؤسسات الأكادémية الأبرز في دولة الإمارات العربية المتحدة والمتزنة بتعزيز قدرتها التنافسية.

قائمة بالمؤسسات الأكادémية المذكورة في دولة الإمارات:

1. جامعة الإمارات العربية المتحدة
2. الجامعة الأمريكية في الشارقة
3. كلية إدارة الأعمال الدولية "إنسيد" (INSEAD)
4. جامعة "إسمود" الفرنسية (ESMOD)
5. كليات التقنية العليا
6. جامعة خليفة
7. جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية
8. جامعة زايد
9. جامعة السوربون
10. جامعة الشارقة
11. جامعة نيوبورك - أبوظبي
12. كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية
13. معهد مصدر





## كلية "إنسياد لإدارة الأعمال" في أبوظبي

**INSEAD**

The Business School  
for the World®

توفر "كلية إنسياد لإدارة الأعمال" العديد من برامج الإدارة مثل "الانتقال إلى الإدارة العامة"، و"الإدارة الاستراتيجية للبحوث والتطوير". وبرنامج إدارة سلسلة التوريد. وتلتزم الكلية من خلال هذه البرامج بتدريب الطلاب الوافدين إليها من مختلف أنحاء العالم ليصبحوا مدراء مبدعين. وتأسست "إنسياد" عام 1957 لتكون كلية رائدة لإدارة الأعمال في أوروبا الحديثة، وهي تعتبر اليوم كلية الأعمال الوحيدة التي تمتلك 3 فروع متكاملة في أنحاء متفرقة من العالم، وهي: كلية متكاملة في مدينة فوتينبلو بفرنسا (أوروبا) وفي سنغافورة (آسيا)، إضافةً إلى فرع ثالث لم يدخل حيز التشغيل الكامل بعد في أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة (الشرق الأوسط). وبصبح 50% من طلاب الكلية رواد أعمال واعدين في المستقبل.

[campuses.insead.edu/abu\\_dhabi](http://campuses.insead.edu/abu_dhabi)

### إضاءة على الميزة التنافسية

وتعتبر كلية "إنسياد لإدارة الأعمال" إحدى أكبر مزودي التعليم التنفيذي في العالم، إذ تقدم أكثر من 45 برنامجاً تعليمياً مفتوحاً وما يزيد على 170 برنامجاً تعليمياً متخصصاً تم إطلاعها العام الماضي في أكثر من 40 موقعًا، وتم إعادة تصميم هذه البرامج بشكل كامل خلال العامين الماضيين لتواء احتياجات قادة الأعمال في عالم يكتنفه عدم اليقين.

وعادةً ما يعمل قادة الفكر على تغيير نظرتنا للعالم، حيث تساعد أفكارهم على تغيير الممارسات المعهودة ورسم مسار جديد يمكن للأخرين اتباعه لتحقيق النجاح. وفي خطوةٍ مميزةٍ عن كليات الأعمال الأخرى، تم هذا العام اختيار 7 من أعضاء الهيئة التدريسية لكلية "إنسياد" ضمن أكثر العقول المبتكرة والمؤثرة في قطاع الأعمال على مستوى العالم، وذلك وفقاً لقائمة أبرز 50 مفكراً عالياً في قطاع الإدارة والقيادة التي يصدرها موقع (www.thinkers50.com) كل عامين.

ويسلط حضور كلية "إنسياد" في أبوظبي الضوء على الأهمية المنوحة لتطوير قطاع الإدارة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

### التعليم الخاص للشركات

تعمل "كلية إنسياد لإدارة الأعمال" مع الإدارات العليا في العديد من الشركات الرائدة عالمياً بهدف تطوير التعليم التنفيذي المخصص لمواكبة الاحتياجات الاستراتيجية لكي مؤسسة. وتلتزم "إنسياد" بفهم احتياجات وإمكانات شركائها من خلال التعاون الوثيق معهم، مما يمكنها من تطوير الحلول لمواكبة متطلبات شركائها والتحديات التي تواجههم. وقد طرحت "إنسياد" مجموعة من البرامج المبتكرة الخاصة بالشركات في منطقة الشرق الأوسط بالتعاون مع شركات مثل "مبادلة" و"المصرف التجاري الوطني" السعودي، و"هيئة أبوظبي للسياحة والثقافة" ومجموعة "جونسون آند جونسون".

### مركز "إنسياد للإبداع الاجتماعي"

بعد "مركز إنسياد للإبداع الاجتماعي" منصة شاملة للبحوث متعددة الاختصاصات وللمشاركة في عملية الابتكار الاجتماعي. ويجمع المركز بين مجموعة متنوعة من فرق البحث بهدف استكشاف الحلول المبتكرة في قطاع الأعمال ووضع السياسات اللازمة لمواجهة التحديات الاجتماعية والبيئية العالمية. ويضم المركز العديد من مجموعات البحث التي تركز على مبادرات تغطي مجالات متعددة مثل:

- مجتمعات ومبادرات البحث
- المسؤوليات المجتمعية للشركات وأخلاقيات العمل
- مبادرات إدارة الرعاية الصحية
- مجموعة الأبحاث في الشؤون الإنسانية
- ريادة الأعمال الاجتماعية
- الاستدامة

## الجامعة الأمريكية في الشارقة

AUS

American University of Sharjah

توفر "الجامعة الأمريكية في الشارقة" نظام تعليم جامعي أمريكي عالي المستوى، وفرصة لاختبار أرقى أنماط الحياة الجامعية في العالم. وهو ما يجعلها تستقطب باستمرار أفضل خريجي المدارس الثانوية في المنطقة. وتخرّج الجامعة بتجسيدها الروح التقدمية لدولة الإمارات العربية المتحدة من خلال استقطاب ألع الشباب والشابات استناداً لمؤهلاتهم الأكademية وبغض النظر عن عوامل العرق أو اللون أو الجنس أو الدين أو العجز الجسدي أو العمر أو الأصول القومية. وبشكل الموقعي الاستراتيجي للجامعة بين الشرق الأقصى والغرب وبين أفريقيا وأسيا عاماً محورياً لاستقطاب الطلاب من مختلف أنحاء العالم. وتتوفر بيئه تضم أطيافاً مختلفة من الطلاب الذين ينتمون إلى خلفيات متعددة.

[www.aus.edu](http://www.aus.edu)

### إضاءة على الميزة التنافسية

تستدعي السوق الدولية وجود مهارات عالمية المستوى بطبعتها. وتتيح "الجامعة الأمريكية في الشارقة" لطلابها حلولاً ووجهات نظر عالمية عبر برنامج مكثف من الشراكات على مستوى الجامعة ومع العديد من المؤسسات العالمية؛ ويشير ذلك إلى إدراك الطالب للتنوع الثقافي، والافتتاح على أفكار مختلفة ومبتكرة، والتحلي بالمرنة للتكيف مع التغيرات الطارئة.

ويشار إلى أن برامج البكالوريوس السنتة لكلية الهندسة في "الجامعة الأمريكية في الشارقة" معتمدة من قبل "مجلس الاعتماد الأكاديمي للهندسة والتكنولوجيا". وهو الهيئة المخولة لاعتماد برامج العلوم التطبيقية والموسعة والهندسة والتكنولوجيا في جامعات وكليات الولايات الأمريكية المتحدة؛ تعد "الجامعة الأمريكية في الشارقة" الأولى خليجياً الثانية في الجامعات من خارج أمريكا في نيلها هذا الاعتماد.

كما يحظى برنامج البكالوريوس في الهندسة المعمارية الذي تطبقه كلية الهندسة العمارة والتصميم والفنون في "الجامعة الأمريكية في الشارقة" باعتماد "الهيئة الأمريكية الوطنية للاعتماد المعماري" بالولايات المتحدة الأمريكية. وهو أول برنامج يحظى بهذا الاعتماد المرموق خارج نطاق أمريكا الشمالية. وتعتبر "الجامعة الأمريكية الوطنية للاعتماد المعماري" المؤسسة الوحيدة المعتمدة باعتماد درجات الاحتراف المهني في مجال الهندسة المعمارية بالولايات المتحدة.

### برامج التبادل الثقافي

يمكن لطلاب "الجامعة الأمريكية في الشارقة" التسجيل في الجامعات العالمية التالية:

- الجامعة الأمريكية - واشنطن
- جامعة ولاية لوريانا
- معهد الدراسات السياسية بباريس
- جامعة تشيسستر (المملكة المتحدة)
- جامعة فرمونت
- جامعة ويسست فيرجينيا
- كلية لورديس
- معهد فيرجينيا للفنون التطبيقية وجامعة فرجينيا
- جامعة كالريون في بنسلفانيا

### التدريب الداخلي والتوظيف

يحظى طلاب "الجامعة الأمريكية في الشارقة" بفرصة العمل في عدد من المؤسسات والشركات مثل:

- سبي إن إن
- كيه بي إم جي
- إرنست آند بوج
- بنك الإمارات دبي الوطني
- مبادلة
- مبادلة دبي العالمية
- ميت لايف أليكتو
- برايس وورثاوس كوبرز
- أبوظبي الوطنية للتأمين
- طيران الإمارات
- توثال
- توثال البحوش

## كلية التقنية العليا



تأسست "كلية التقنية العليا" بموجب مرسوم الحادي عام 1988 لتغدو أكبر مؤسسة للتعليم العالي التخصصي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي تتمتع بمكانة مرموقة في مجال التعليم الإبداعي. وتتوفر الكليات مجموعة من البرامج المستوحة من بينها العمل والتي يتم تدريسيها باللغة الإنجليزية وتشمل الاختصاصات التالية: الاتصال التطبيقي، وإدارة الأعمال، وعلوم الكمبيوتر والعلوم، وتكنولوجيا الهندسة، والعلوم الصحية، وهي خرصن على تصميم برامجها بالتشاور مع جهات العمل البارزة في الدولة لضمان انسجام مهارات طلابها مع متطلبات العمل وفق أرقى المعايير المعتمدة.

[www.hct.ac.ae](http://www.hct.ac.ae)

### إضاءة على الميزة التنافسية

بعد "مركز التفوق للأبحاث التطبيقية والتدريب" الذراع التجاري والبحثي والتدريبي لـ "كلية التقنية العليا"، أكابر مؤسسة للتعليم العالي التخصصي في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومنذ تأسيسه عام 1996. تطور المركز ليغدو واحداً من أكبر مزودي التعليم الخاص بمنطقة الشرق الأوسط. وعلماً من أعلام الجودة في مجال التعليم والتدريب والبحث والتقدم الاقتصادي والاجتماعي. وُعد المركز أيضاً من أكبر المستثمرين في اكتشاف وتسويق التكنولوجيا في المنطقة.

ويعد "مركز التفوق للأبحاث التطبيقية والتدريب" مركز المؤسسة الوحيد عند الطلب في جنوب آسيا والشرق الأوسط وشمال إفريقيا. كما يوفر مختبر الماسوب العملاق "بلوجين" ضمن المركز لوظيف الشركاء سرعة حسابية قصوى تبلغ 5,7 تيرافلوب يمكن استخدامها في أبحاث التكنولوجيا الحيوية، وتطبيق تقنية "النانو". وعلم الوراثة. إضافة إلى تقنيات محاكاة إنتاج النفط والغاز.

ويوفر الجمجم التقنيي ضمن "مركز التفوق للأبحاث التطبيقية والتدريب" منصة مهمة للشركات التكنولوجيا الحالية والعلمية التي تتطلع لكتسب موطئ قدم لها في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وتم تطوير الجمجم بهدف تعزيز تبادل الخبرات والمعارف التقنية بين الجمجمات التعليمية والتجارية. وهو يوفر مجموعة من المعايير المتقدمة للمؤسسات مثل المكتب منخفضة التكاليف، والبني التحتية المتخصصة وعالية الجودة، وإمكانية الوصول إلى الموارد الغنية التي تتمتع بها "كلية التقنية العليا". كما يستقطب الجمجم اهتمام عدة شركات عالمية مثل "آي بي إم"، و"هونغول". وإنقل.

### الشراكات العالمية

- كلية وارتون بجامعة بنسلفانيا
- جامعة واشنطن
- جامعة "إكسفورد" و"كامبريدج"
- معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
- جامعة هارفارد
- جامعة ستانفورد
- كلية لندن الجامعية
- شركة "آي بي إم"
- شركة "بوينج"
- شركة "سيمنز"
- معهد الطاقة والموارد
- جامعة ملبورن
- جامعة آسيا والخليط الهادئ - اليابان

### الفرص الدولية

يشترك طلاب "كلية التقنية العليا" سنوياً في الفعاليات والمؤتمرات والدورات التدريبية العالمية التي تتيح لهم فرصة السفر إلى وجهات عالمية مختلفة مثل أستراليا، والصين، والولايات المتحدة الأمريكية، واليابان، والمملكة المتحدة، وغيرها الكثير.

## جامعة "اسمود الفرنسية للأزياء - دبي"



تعد "اسمود" الجامعه الفرنسية الأقدم والأشهر عالمياً في مجال تصميم الأزياء، وهي تمتلك فروعاً في مختلف أنحاء العالم. ومنذ تأسيسها عام 1841، بادرت شبكة جامعات "اسمود" حول العالم إلى نقل الخبرات الفرنسية التي ترسم ملامح التوجهات المعاصرة في مجال الموضة والأزياء وترتقي بها لتلبية احتياجات السوق منذ أكثر من 170 عاماً.

[www.esmod-dubai.com](http://www.esmod-dubai.com)

### إضاءة على الميزة التنافسية

تبُوا جامعة "اسمود" مكانة عالمية رائدة في مجال تعليم صناعة الموضة. وقد بادرت الجامعة في فرنسا والعالم إلى تطوير مستوىً عالٍ من التدريب على المهارات التقنية والفنية مع اعتماد معايير استثنائية لرصد مستوى تقديم الطلاب. وتشتمل مهارات طلاب الجامعة استخدام الكمبيوتر والإسلام الشامل بالأنواع المبتكرة. من الأفضل، ومهارات التسويق وفق رؤية دولية متكاملة. وتعمل جامعة "اسمود" اليوم على نشر الآثاريات الفرنسية المتقدمة في عالم الموضة متركزة في ذلك على شبكتها المكونة من 19 جامعة تجمع بين الإبداع والتقنيات والكافحة المهنية لضمان مستوى رفيع من الجودة والخدمات.

وتعتبر "اسمود الفرنسية للأزياء - دبي" المؤسسة التعليمية الوحيدة المتخصصة كلياً بعالم الموضة والأزياء دونَّا عن أي مجال آخر. وتقدم الجامعة طلابها دورات تعليمية عالية المستوى في مجال تصميم الأزياء وفق أسلوب عريق يمتد تاريخه لنحو 170 عاماً. ويعتمده سنوياً منسقو برنامج تصميم الأزياء وصناعة النماذج، الذي يتم تعديله عاماً بعد آخر بما ينسجم مع التوجهات السائدة في قطاع الموضة والأزياء، كما تعتبر "اسمود الفرنسية للأزياء - دبي" المؤسسة الوحيدة التي تقدم تخصصات في مجال الملابس الجاهزة "ريدي تو وير" و"كريتيور"، فضلاً عن اختصاصي "بيوكوتور" و"هوت كوتور". وتتضمّن الهيئات التدريسية سنوياً لدورات تدريبية يشرف عليها مدربون رائدون. أو تتم ضمن حرم جامعة "اسمود" باريس. وتضم هذه الهيئات نخبة من المتخصصين ذوي الخبرة المهنية العالية والإنجازات المثبتة في مجال تصميم الأزياء وصناعة النماذج. ويتعلم الطلاب في الجامعة كافة التقنيات الخاصة بتصميم الملابس وتطبيق مختلف أنواع الملمسات النهائية على التصاميم حتى إجادتها بما في ذلك القصات المسقطة والتشكيل والثنبيات. وعلى مدار 3 سنوات، يغطي البرنامج مراحل تصميمهم كافة أنواع الملابس والأشكال، وفق نماذج كاملة دون أن يقتصر ذلك على العيادات الدراسية كما تفعل الجامعات الأخرى؛ وتوافق مخططات تصميم الأزياء لكافحة تمارين البرنامج مع أرقى معايير القطاع. ويتعلم الطلاب كيفية تصميم نشكيلات كاملة. وإنما ينبع نماذجهم الخاصة، وحياته وتجميع تصاميمهم، وخال أقل من عامين، يصبح طلاب "اسمود" الفرنسية للأزياء - دبي من بين أفضل مصممي السوق المحلية والوحيدين الذين يعتمدون معايير التصميم الفرنسية الراقية في كافة مراحل تصور وإنتاج الملابس. وتتجلى ثقة دور الأزياء المحلية الشهيرة بمعايير الجودة التي تقدمها "اسمود الفرنسية للأزياء - دبي" من خلال التواصل المنتظم مع "اسمود" عند حاجتها للمصممين.

### متجر اسمود للموضة والأزياء

بعد متجر "اسمود للموضة والأزياء" منصة مثالية لإرشاد وتوجيه المصممين بالتجزئة والتوزيع لعلاماتهم التجارية والتسويق لابتكاراتهم المختلفة. وسيعرض خريجو "اسمود" نشكيلاتهم من الأزياء والإكسسوارات وغيرها من الابتكارات الحصرية بأسعار مدروسة وتكتلها إضافية محدودة لتنتماش مع أسعار السوق. وللثباتات قدرة مصممي "اسمود" على تحقيق أكبر قدر من العائدات. وهذه الخطوة إلى دعم خريجي "اسمود" من مصممي الأزياء لطلق علاماتهم التجارية. وتطوير مهارات الأعمال التجارية لرواد الأعمال الطموحين في مجال الأزياء والموضة والذين يتدرّبون للحصول على شهادة في تسويق الأزياء من "اسمود الفرنسية للأزياء - دبي" بالتعاون مع مصممي "اسمود".

### شبكة جامعات "اسمود" في العالم

تبُح جامعة "اسمود" العديد من خيارات الدراسة في مختلف أنحاء العالم؛ حيث يمكن لطلاب السنة الثانية استكمال دراستهم في واحدة من 19 جامعة تابعة لـ "اسمود" في 12 بلداً لمدة عام واحد، وذلك لاستكشاف ثقافات وبيئات جديدة في مجال الموضة والأزياء. وتنتشر جامعات "اسمود" في:

- أوروبا: فرنسا، ألمانيا، النرويج
- آسيا: الصين، اليابان، كوريا الجنوبية، إندونيسيا
- الشرق الأوسط: لبنان، سوريا، دولة الإمارات العربية المتحدة
- أفريقيا: تونس
- أمريكا الجنوبية: البرازيل



## جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية

من خلال تقديمها برامج أكاديمية متميزة في مجالات العلوم الطبية والصحية. تلتزم "جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية" بإعداد خريجين يمتلكون المهارات الأساسية أثناء ممارسة وتطبيق معارفهم، وذلك عبر تزويدهم بالخبرات العملية والسريرية والمعرفية الازمة لتمكنهم من المساهمة بشكل كبير في العناية بالمرضى. وتقدم خدمات الرعاية الصحية العامة. كما تلتزم الجامعة بالمساهمة في تطوير المعرفة من خلال دعمها لأبحاث أعضاء هيئة التدريسية وطلابها، والمساهمة في تعزيز التعلم مدى الحياة وفقاً لأخلاقيات الممارسة الطبية السريرية.

[www.rakmhsu.com](http://www.rakmhsu.com)



### إضاءة على الميزة التنافسية

تسعى رؤية "جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية" بأن تصبح جامعة رائدة في مجالها على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة، وتكرس خبراتها للسعى وراء التميز الأكاديمي عبر تعزيز ونشر وتطبيق المعرفة والقيم الفكرية لضمان مستقبل مزدهر لطلابها وأعدادهم للانضمام إلى قافلة رواد الطب والعلوم الصحية في القرن الحادي والعشرين.

وتوفر برنامج "جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية" من خلال 4 كليات وهي:

- كلية رأس الخيمة للعلوم الطبية
- كلية طب الأسنان برأس الخيمة
- كلية العلوم الصيدلانية برأس الخيمة
- كلية التمريض برأس الخيمة

وحازت جميع الجامعات على اعتماد "وزارة التعليم العالي والبحث العلمي" بدولة الإمارات العربية المتحدة، كما تم إدراج اسم الجامعة في دليل ابن سينا للكليات الطبية العالمية، وفقه "جامعة كوبنهاغن". بالتعاون مع "منظمة الصحة العالمية" (WHO) و"الاتحاد العالمي لتعليم الطب" (WFME).

### التعاون الدولي

تعكس "جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية" دوماً على إنشاء علاقات تعاونية أكادémie مع جامعات ذات سمعة دولية مرموقة، وذلك لتشجيع تبادل الخبرات بين الطلاب وأعضاء الهيئة التدريسية فيها، وإجراء البحوث المشتركة، وتطوير المناهج الدراسية.

وتوجد حالياً علاقات تعاونية أكادémie مع المعاهد التالية:

- كلية نيويورك الطبية
- معهد جامعة فندي، الولايات المتحدة الأمريكية
- مركز العلوم الصحية، جامعة ولایة لویزیانا
- الجامعة الهاشمية، الأردن

### معهد سيدار

يبقى "معهد سيدار" الجامعة على اطلاع بأحدث مستجدات التعليم الطبي وخصوصاً فيما يتعلق باستراتيجيات مناهج التدريس، وطرائق التعليم والتعلم، والخطيط وتحديد نتائج التعليم، والأهم من ذلك التصميم، وإجراء تقييمات صالحة وموثوقة ومناسبة. كما يوفر المعهد جميع أشكال الدعم التعليمي والتسهيلات الازمة لتطوير وتنفيذ ومراجعة جميع البرامج التعليمية من خلال:

- تشجيع البحث والتطوير في مجال التعليم
- توفير مناهج تعليمية طيبة تركز على المتنقى، و تستند إلى أهداف محددة، ويتم تطويرها بناء على النتائج الحقيقة
- اعتماد النهج القائم على الأدلة في تطوير وتنظيم ورش العمل الازمة لتطوير الجامعة

## جامعة خليفة



### جامعة خليفة للعلوم

والتكنولوجيا والبحوث هي مؤسسة مستقلة ثقافية تعليمية غير ربحية افتتحت أبوابها في 2007 كجزء من مبادرة حكومة أبوظبي. بدأت جامعة خليفة تترك بصمتها عالمياً كجامعة بحثية تعزز البحوث المتعلقة بالمنطقة والتي تحفز الابتكار في الوقت ذاته في دولة الإمارات العربية المتحدة. وما يعزز القدرة التنافسية التي تتميز بها جامعة خليفة عن نظيراتها شراكتها مع عدد من المؤسسات الأكادémie الدولية الرائدة. للاطلاع.

[www.kustar.ac.ae](http://www.kustar.ac.ae)

### إضاءة على الميزة التنافسية في جامعة خليفة

ترتبط جامعة خليفة ارتباطاً وثيقاً برؤية "أبوظبي 2030" الرامية لتوسيع الاقتصاد المعرفي وتنوع القطاعات الاستراتيجية المتطورة. وتشمل المناهج الحالية درجة البكالوريوس في علوم الكمبيوتر والاتصالات والهندسة الكهربائية والالكترونية، الهندسة الميكانيكية وهندسة الطيران والهندسة المدنية، الصناعات والنظام والهندسة الطبية الحيوية. كذلك تقدم درجة الماجستير في هندسة الكهرباء والكمبيوتر والهندسة النووية. وأمن المعلومات والأمن الدولي والمدني. كما منح الجامعة درجة الدكتوراه في الهندسة مع تخصص اختياري في هندسة الكهرباء والكمبيوتر، الميكانيك، الفضاء، النووية، الطبية الحيوية أو هندسة الروبوتات.

### الشراكات الاستراتيجية

يواكب الطلاب وأعضاء الهيئة التدريسية في جامعة خليفة على مواكبة آخر التطورات العالمية وذلك من خلال الفرص المتاحة لإجراء الأبحاث والتطوير وتطبيق التجارب العملية من خلال الشبكة المعرفية لجامعة خليفة وشراكتها مع أبرز المؤسسات العالمية ومن بينها:

- معهد جورجيا للتكنولوجيا
- المعهد الكوري المتقدم للعلوم والتكنولوجيا
- جامعة بريستول
- القوات المسلحة
- أدنوك
- شركة ميدالله - دبي
- مؤسسة الإمارات للطاقة النووية
- الهيئة الأكادémie للرقابة النووية (FANR)
- شركة اتصالات
- شركة بريتش تيليكوم

### مراكز البحث والابتكار

تدبر جامعة خليفة مراكز بحث وتطوير في خمسة مجالات أساسية بما يتماشى مع رؤية "أبوظبي 2030". وتشمل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، الطاقة والبيئة، الفضاء، النقل والخدمات اللوجستية، الأمن، والرعاية الصحية.

أهم مراكز ومجموعات البحث:

- مركز اتصالات - بريتش تيليكوم للأبتكار (EBTIC)
- مركز التميز أتيك - إس آر سي للنظم الإلكترونية رشيدة الطاقة (AEC4S)
- مركز كي بي - مبادلة لأبحاث الفضاء والابتكار (ARIC)
- مركز خليل ومعالجة الإشارات البصرية (VSAP)
- معهد كي بي للروبوتات (KURI)
- مختبرات الهندسة النووية
- مختبرات الهندسة الطبية الحيوية
- مجموعة أمن المعلومات
- معهد الأمان الدولي والمدني

ومن المتوقع أن يتسع نطاق الأبحاث مستقبلاً ليشمل الطاقة والبيئة، المواد والتصنيع والبحوث الطبية.

## جامعة باريس - السوربون أبوظبي

في الإطار الفرنسي والأوروبي والدولي. تتيح "جامعة باريس-السوربون أبوظبي" (جامعة باريس الرابعة) النطاق الأوسع من المحاضرات في مجال العلوم الإنسانية والكلاسيكية والحديثة، والأداب والعلوم الاجتماعية؛ كما توفر مزيجاً من أفضل المعلومات الأساسية التي تضمن بحد ذاتها مستويات متميزة من التعليم الفكري والعلمي. وتتوفر رؤية أكثر إيجابية وحماسة للعالم المعاصر. [www.sorbonne.ae](http://www.sorbonne.ae)



### إضاءة على الميزة التنافسية

تعد "جامعة باريس-السوربون" واحدة من أقدم وأعرق الجامعات في العالم؛ وتعنى نظيرتها في أبوظبي لنبوء مكانة مرموقة كمركز رائد للبحوث والأشبطة الثقافية. وتستفيد البرنامج البحثي في "جامعة باريس-السوربون أبوظبي" من الأبحاث ذات المستوى العالمي التي أحرزتها "جامعة باريس-السوربون" و"باريس ديكارت" في مجالات العلوم الإنسانية والاجتماعية. وبعد استكمال دراستهم العلمي ضمن برامج الماجستير يحظى طلاب الجامعة بخيار متباينة خصيّهم العلمي ضمن برامج الماجستير بأبوظبي أو الانضمام إلى إحدى الأقسام في باريس، حيث تشرف نخبة من الأساتذة الأبرز في العالم على أحياهم التي تغطي مجالات متنوعة مثل الإسلام في العصور الوسطى، والتبدل الثقافي، وأدب الرحلات، والجغرافيا السياسية الوطنية والدولية. علاوةً على دعم الطلاب في أي مجال يهيلون إليه.

وتعزّز "جامعة باريس-السوربون أبوظبي" افتتاح مركز للأبحاث في مجال الإنسانيات والعلوم بغية تنويع التخصصات والبحوث فيها. وتعزّز كفاءة الطلاب في مجالات العلوم من خلال الارتفاع بهارات التفكير التحليلي والنقدى لديهم. ويؤكد هذا البعض التعليمي الجديد النازم الجامعية بفتح آفاق جديدة للبحث والتطوير وتأمين الوظائف التي توّاكب ارتفاع الطلب وتطور السوق. وتشمل مبادرات الجامعة المستقبلية للحفاظ على هذا الزخم خططاً لوضع برنامج مكتواره بغية جعل خريبة الدراسة في أبوظبي أكثر جذباً للطلاب والموظفين الراغبين بالارتفاع بهكانتهم على الصعيد المهني.

وتقوم نخبة من أساتذة "جامعة باريس - السوربون" و"باريس ديكارت" بالتدريس في "جامعة باريس-السوربون أبوظبي"؛ إذ يسافر بعضهم إلى أبوظبي لإعطاء محاضرات مكثفة خلال مدة قصيرة متعدلة بضعة أسابيع. ويرحص جميع الأساتذة والموظفين في أبوظبي على توفير التعليم للطلاب بذات المستوى العالمي المعتمد في باريس.

### حوار الحضارات

تأكيداً على أهمية تبادل المعرفة والحوارات بين الحضارات، تنظم "جامعة باريس-السوربون أبوظبي" على مدار العام العديد من المحاضرات والجلسات والندوات الحوارية حول موضوعات ومتاحف متعددة. وتستند الجامعة على خبرتها الأكاديمية وشبكتها الواسعة من المتخصصين والمتخصصين لتشكيل رابطاً مجمعاً فتاماً، حيث تقام المؤتمرات في حرمها الجامعي باللغات الإنجليزية والعربية والفرنسية.

وتنتمي "جامعة باريس-السوربون أبوظبي" بالتعاون مع المؤسسات والجهات الحكومية للنعمل في تاريخ دوله الإمارات العربية المتحدة، وانطلاقاً من كونها جامعة إماراتية، لذا فهي تلعب دوراً فاعلاً في المجتمع الإماراتي، وتسعى للتحول إلى مركز مهم للأبحاث التي تعزز المعارف المتعلقة بتراث وثقافة الدولة بشكلٍ خاص.

### البحث والابتكار

تتعاون "جامعة باريس-السوربون أبوظبي" بالتعاون مع المؤسسات والجهات الحكومية لمنح درجة البكالوريوس في الفيزياء، وإعداد الطلاب لمواجهة التحديات العالمية المستقبالية في مجالات العلوم والطاقة والبيئة. وتصنف "جامعة بير وماري كوري" ضمن أفضل خمسين جامعة في العالم وفقاً لأحدث تصنيفات شنغهاي للكليات والجامعات. وتعتبر كذلك ضمن أفضل عشر جامعات أوروبية. وتحتضن "جامعة بير وماري كوري" 3,250 باحثًا موزعين على 120 مختبراً؛ وهي تتعاون مع أكبر المؤسسات الفرنسية والجامعات الأجنبية المرموقة، مثل "جامعة باريس-السوربون أبوظبي". للارتفاع بمستوى التفوق الأكاديمي في فرنسا.

## جامعة زايد

تميز أسلوب التعليم في "جامعة زايد" منذ تأسيسها عام 1998 ببني أفضل المعايير والممارسات العالمية لتحقيق رؤيتها بأن تكون الجامعة الرائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة والعالم العربي عموماً. ولتصبح تدريجياً موججاً عالمياً يحتذى به في مجال التعليم العالي. وتسهم الرؤية الملهمة والرسالة الطموحة لـ "جامعة زايد" في تعزيز تنافسية الدولة على المستوى العالمي. وبصفتها جامعة أحادية ذات حضور راسخ محلياً وإقليمياً، تستقبل "جامعة زايد" الطلاب الإماراتيين الفخورين ببنى ثقافتهم وتراثهم ولغتهم ليصيروا قادة المستقبل ضمن أسرهم ومجتمعاتهم ودولتهم. [www.zu.ac.ae](http://www.zu.ac.ae)



### إضاءة على الميزة التنافسية

تحلّ حورت "نتائج تعليم جامعة زايد" منذ تأسيس برنامجها الأكاديمي حول ما يلي:

التفكير النقدي والاستدلال الكمي: يتسم خريجو "جامعة زايد" بكفاءتهم في فهم وتقدير المعرفات الكمية والتوعية والاستفادة منها لمعالجة القضايا والمشكلات المطروحة وتقديم الأفكار النيرة.

الوعي العالمي: يتمتع خريجو "جامعة زايد" بالقدرة على فهم وتقدير ثقافتهم والثقافات الأخرى، وإدراك الفوارق بينها. والتفاعل مع تلك الثقافات من وجهة نظر واعية ومسؤولية اجتماعية.

محو الأمية المعلوماتية: يتسم خريجو الجامعة بقدرتهم على إيجاد وتقدير واستخدام المعلومات المناسبة من مصادر متعددة لتلبية احتياجاتهم المختلفة.

اللغة: يمكن خريجي الجامعة التواصل بفاعلية مع بعضهم البعض باللغتين الإنجليزية والعربية الفصحى من خلال تطبيق القواعد الأكademie والمهنية لهذه اللغات بشكل مناسب.

الريادة: يتمتع خريجو الجامعة بالقدرة على تولي أدوار مسؤوليات قيادية، والتواصل بفاعلية مع الآخرين لتحقيق أهدافهم المشتركة.

المعرفة التكنولوجية: تتيح الجامعة لخريجيها فهم واستخدام وتقدير التكنولوجيا بشكل فاعل وأخلاقي وآمن في آن معاً وسط بيئه عالمية متطرفة.

### معاهد جديدة

أنشأت "جامعة زايد" 6 معاهد جديدة بما ينسجم مع الأولويات الأخلاقية والإقليمية. واستناداً إلى عملية بحث وتحليل تطبيقي مثبت بالبراهين والدلائل:

- معهد اللغة العربية
- معهد دراسات العالم الإسلامي
- معهد تنمية رأس المال الشعري
- معهد دراسة المجتمعات الإماراتية والخليجية
- معهد الابتكار وريادة الأعمال
- معهد الحوار الدولي والسلام العالمي

### الأخبار

أطلقت "جامعة زايد" رسميًّا "مكتبة وأرشيف الأفلام الوطنية" في دولة الإمارات العربية المتحدة لتوسيع نشأة قطاع صناعة الأفلام في البلاد. اقترحت "لجنة أخلاقيات البحث العلمي" جملة من السياسات والمواضيع والأحكام للربط بين البحث العلمي وأهم القضايا المجتمعية.



## جامعة نيويورك أبوظبي

مثل "جامعة نيويورك أبوظبي" - ومن خلال "معهد جامعة نيويورك أبوظبي" - مركزاً عالياً المستوى للأبحاث المتطورة، والمناخ الدراسية، والأنشطة الثقافية. وانطلاقاً من موقعه الاستراتيجي في مدينة تعتبر نقطة التقاء العالم وخطى بمسيرة نحو متسارعة الخطى، يوفر المعهد فرصةً فريدة لكتاب أعضاء الهيئات التدريسية من مختلف مجالات الفنون، والعلوم الإنسانية والاجتماعية، والعلوم، والهندسة للإشراف على منح دراسية متقدمة، وإجراء البحوث حول قضايا ذات أهمية عالمية كبرى وضمن تخصصات أساسية متعددة. [nyuad.nyu.edu](http://nyuad.nyu.edu)



### إضاءة على الميزة التنافسية

يندرج الاتفاق بين إمارة أبوظبي وجامعة نيويورك" لإنشاء "جامعة نيويورك أبوظبي" ضمن إطار الفهم المشترك للأدوار والتحديات الأساسية التي تواجه التعليم العالي في القرن الحادي والعشرين، والإيمان المشترك بأهمية تعليم الفنون المرة، والإجماع حول الفوائد التي تعود بها الأبحاث الجامعية على المجتمع، والافتتاح على المجتمع، والترويج بالتعاون مع الأفكار الجديدة والأشخاص المختلفين، والالتزام بتعليم الطلاب وإعدادهم ليكونوا مواطنين حقيقيين في العالم. وتُعتبر "جامعة نيويورك أبوظبي" أول حرم جامعي شامل للفنون المرة والعلوم في الشرق الأوسط. وتحتاج إلى إدارتها من الخارج واحدة من أكبر جامعات الباحثون الأمريكية.

وتغرس الجامعة في طلابها مهارات التحليل والتواصل، وتسعى لتوسيع نطاق وعمق ملكاتهم العقلية والفكرية، وتزودهم بالرؤى والخبرة الدولية التي تتطلبهاقيادة في عالمنا المتزايد. وتشترك الجامعة طلابها سعيهم الحديث وراء المعرفة، وتعزز ثقفهم وقدراتهم كمنجني للمعرفة، وإتاحة الفرص أمامهم على الصعيدين المحلي والدولي في مسيرة نظورهم ليصبحوا أفراداً يتمتعون بالحكمة والقدرة على التأثير في العالمحيث بهم.

وتحتدم "جامعة نيويورك أبوظبي" كلية مرموقة للفنون المرة والعلوم؛ وستشكل مركزاً مهماً للتعليم المتقدم في المرحلة الجامعية والدراسات العليا، وفي مجالات النجاح الدراسية، والأبحاث، والنشاطات الفنية. وتُجسد "جامعة نيويورك أبوظبي" المرتبطة بالجامعة الرئيسية الأم في نيويورك ومقراتها العالمية، مونجاً جديداً في التعليم العالي للوصول إلى عالم واحد متزايد. وتنطلق الجامعة من تكاملها التام مع مجتمع أبوظبي لتسمهم في ترسیخ مكانة المدينة كمركز عالي رائد للكفاءات والأفكار والابتكار.

### الشبكة الجامعية العالمية

تعد الشبكة الجامعية العالمية (GNU) إحدى التماذج الجديدة للتعليم العالي، والتي تسعى لاستقطاب الطلاب والمدرسون الأكثر كفاءة وإبداعاً من مختلف أنحاء العالم، وتحتاج لهم سهولة التنقل بين مختلف مواقع الشبكة دون مغادرة مجتمع الجامعة أو مصادره الفكرية. وتتمتع عمليات البحث والتعلم في كل واحد من مواقع الشبكة بروابط بيئية قوية يجري تحسينها كلّاً ليتحول الطلاب إلى مواطنين عالميين. وتختطف "جامعة نيويورك" طلابها وهبّتها التدريسية حدود الدين لتؤكّد مكانتها المتميزة على الصعيد العالمي.

ويتمثل العنصر التنظيمي الأساسي للشبكة الجامعية العالمية في بوابة "جامعة نيويورك" التي تشمل 3 مقرات هي: "جامعة نيويورك" في نيويورك، "جامعة نيويورك أبوظبي"، و"جامعة نيويورك شنغهاي". وتصنف هذه الجامعات من بين أبرز 14 مركزاً أكاديمياً حول العالم.

### البحث والابتكار

تلقت "جامعة نيويورك أبوظبي" بعلاقات تعاون محلية وإقليمية ودولية تدعم تطوير أبحاثها ومنحها الدراسية وأنشطتها الابداعية. وانطلاقاً من إدراكيها لأهمية هذه الخطوة، تبادر الجامعة إلى التعاون مع الطلاب والمدرسون في جامعاتٍ أخرى بهدف دعم تطوير معارف جديدة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

كما تسعى "جامعة نيويورك أبوظبي" لتوسيع علاقاتها مع المؤسسات الأكademية والمكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة لنطلي الاحتياجات الوطنية والمساهمة معًا بتطوير بيئة البحث العلمي في الدولة. وتنشط "جامعة نيويورك أبوظبي". من خلال الشبكة العالمية لـ "جامعة نيويورك". على صعيد علاقات التعاون الدولي.

## جامعة الشارقة

تعتبر "جامعة الشارقة" مؤسسة أكاديمية شاملة ذات أسلوب تعليمي متميز ورؤية عالمية. وتسعى "جامعة الشارقة" لأن تصبح واحدة من أولى الجامعات على مستوى الوطن العربي والمنطقة. معروفة ومتعددة عالمياً بما تطرحه من برامج أكاديمية ومهنية شاملة بأعلى مستويات الجودة، وبأساليبها التعليمي المتميز في إشراك وإعداد الطلبة لتولي أدوار قيادية في المجتمع. وいくونها مركزاً عالمياً مهماً للدراسة والبحث يسع إلى خسین مستوى الحياة البشرية. وتضم "جامعة الشارقة" 14 كلية تقدم نحو 80 برنامجاً أكاديمياً متعدداً في مستويات الدبلوم والبكالوريوس والماجستير والدكتوراه. [www.sharjah.ac.ae](http://www.sharjah.ac.ae)



**إضاءة على الميزة التنافسية**

تعتبر "جامعة الشارقة" الجامعه الأولى والوحيدة في دولة الإمارات العربية المتحدة التي توظف مفهوم مجالات التخصصات الأكاديمية، حيث توجد فعلياً الكليات والمعاهد المماثلة في حقول قرية. وتسهم هذه الميزة الفريدة للجامعة في تسهيل تقاسم الموارد المشتركة مثل المختبرات والمكتبات بين الكليات. كما تسمح للطلاب من حقول مشابهة التفاعل وتبادل الخبرات والتحديات.

وتقديم "جامعة الشارقة" أكبر عدد من البرامج الأكاديمية المعتمدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تغطي برامجها مجالات أكاديمية متعددة في الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية، والهندسة، والعلوم الطبيعية والحياتية، والفنون الجميلة والتصميم، والصحافة، والقانون والشريعة والدراسات الإسلامية، والفنون الجميلة والتصميم، والاتصال، والصحافة وإدارة الأعمال، ونظم الجامعة حالياً 51 برنامج بكالوريوس، 15 برنامج ماجستير، و4 برامج دكتوراه، وبرنامج دبلوم عالي و9 برامج دبلوم.

حققّت "جامعة الشارقة" قفزة نوعية في مجال البحث العلمي على مدى السنوات القليلة الماضية. وتم تمويل العديد من مشاريع البحث المتقدمة، فيما وفرت الجامعة أحدث معدات البحث للطلاب في مختلف مختبراتها التخصصية. وتُعتبر "جامعة الشارقة" رائدة في مجال البحث العلمي على الصعيدين الوطني والإقليمي. وقد بدأت باستقطاب الاهتمام الدولي.

### الاتفاقيات الاستراتيجية الدولية

تسعى "جامعة الشارقة" جادة للحفاظ على اتفاقيات تعاون طويلة الأجل. وخالفات استراتيجية مع مؤسسات أكاديمية مرموقة في الإمارات العربية المتحدة، والولايات المتحدة الأمريكية، وكندا، والمملكة المتحدة، ومالطا، واليابان، وأستراليا، ولبنان، وألمانيا، والإدن، ومصر، وفرنسا، وإيطاليا، فضلاً عن البحرين والغرب.

### البحث والابتكار

عزّزت "جامعة الشارقة" قدراتها في مجال العلوم الصحية والابحاث من خلال كليات الطب، والصيدلة، وطب الأسنان، والعلوم الصحية، بالإضافة إلى "مستشفى الأسنان الجامعي - الشارقة". و"معهد الشارقة للبحوث الطبية" التابع لـ "أكاديمية الشارقة للبحث العلمي". و"مركز التدريب الإكلينيكي". فضلاً عن "برنامج التقنية الحيوية" في "كلية العلوم". وأسهمت هذه الرؤية في إيجاد بيئة فريدة تتمثل في "مجموعة الشارقة للتميز الطبي" (SMEC).

## معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا

بعد "معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا" جامعة مستقلة غير ربحية للدراسات العليا تعنى بالابحاث التي تركز على الطاقة البديلة والتقنيات المستدامة، وتم تطويره بالتعاون مع "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا". ويجمع المعهد بين الممارسات النظرية والعملية لترويج ثقافة الابتكار وروح المبادرة التي من شأنها إعداد قادة ومفكري الغد المبدعين في مجالات التقنيات المستدامة والطاقة البديلة. وباعتباره مؤسسة عالمية المستوى، يدمج "معهد مصدر" بين التعليم والابحاث ليجعل من أبوظبي مركزاً رائداً للمعرفة ويسهم بدفع عجلة النمو الاجتماعي والاقتصادي. كما يدعم المعهد سياسة التنويع الاقتصادي عبر رعاية الموارد البشرية والفكرية. وإقامة الشراكات مع قادة القطاع للمساعدة في جعل الإمارة مركزاً اقتصادياً قائماً على المعرفة انسجاماً مع "رؤية أبوظبي 2030". [www.masdar.ac.ae](http://www.masdar.ac.ae)

### إضاءة على الميزة التنافسية

بعد "معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا" أول جامعة للدراسات العليا في العالم تسعى لتقديم حلول واقعية لدعم قضايا الاستدامة. ويفهد المعهد لأن يصبح جامعة بحثية عالية المستوى مع التركيز على توفير تقنيات متقدمة ومستدامة في مجال الطاقة.

ويوفر المعهد ضمن حرم الجامعي اليوم بيئة تعليمية تقوم على ثقافة التميز في مجالى البحث والتطوير، وإقامة العلاقات مع الحكومة ورواد القطاع لتعزيز روح الابتكار الخلوي، وتنمية المعارف والكادر البشري، وتشجيع روح المبادرة والمنافسة العالمية.

ويعتبر "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" أبرز شركاء "معهد مصدر". حيث لعب دوراً محورياً في جميع مراحل تأسيسه. وتقوم هذه الشراكة على البحوث التعاونية، وتطوير برامج شهادات المعهد، وتقييم وتعيين أعضاء الهيئة التدريسية المختصين والطلاب وموظفي الإدارة العليا.

إلى جانب شهادة الماجستير في العلوم، ينال خريجو "معهد مصدر" شهادة مصدقة بشكل مشترك من قبل "معهد مصدر" و"معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" تقديراً لنجاحهم في استكمال متطلبات درجة الماجستير في العلوم.

### نقل التكنولوجيا

يتولى "مكتب نقل التكنولوجيا" مسؤولية إدارة الملكية الفكرية في المعهد، والارتقاء بأساليب التسويق التجاري لأبحاث "معهد مصدر". ولتحقيق هذا الهدف، يعمل المكتب على إدارة مسائل منح براءات الاختراع والتراخيص لابتكارات هيئة التدريس والطلاب، ويوفر التدريب حول الملكية الفكرية. فضلاً عن تقديم الاستشارات حول شروط الملكية الفكرية المتعلقة بالأبحاث الممولة والاتفاقيات المبرمة مع أطراف خارجية.

ويسهم المكتب في تطوير وإدارة سياسة الملكية الفكرية لـ "معهد مصدر". ويتعاون مع لجنة الملكية الفكرية الخاصة به لإشراف المعهد في بناء بنية قوية لملكية الفكرية.

### مجالات البحث

المياه والبيئة والصحة: تتضمن البحوث حول مسائل التحديات الكامنة أمام وصول فاعل وكافٍ ومعقول التكاليف للمياه مع الحافظة على تكامل موارد المياه الطبيعية والحد من أي تأثير لها على البيئة.

أنظمة طاقة المستقبلي: تطوير التقنيات والنظم والسياسات الكفيلة بإنتاج أنظمة طاقة تنفس بالفاعلية والكافأة العالية من حيث التكلفة، وتوفير واستخدام مصادر طاقة أقل تأثيراً على البيئة.

النظم المصغرة والمواد المتغيرة: إجراء مشاريع لتطوير أدوات وأجهزة إلكترونية دقيقة لتكون دعامتين بناء أساسية تتيح تحقيق نقلة نوعية في حاضر ومستقبل قطاعات الطاقة، والنظم الدمجية، وإنترنت الأشياء، والنظم واسعة النطاق.

## كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



كلية محمد بن راشد  
للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID  
SCHOOL OF GOVERNMENT

تعد "كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية" التي تأسست عام 2005، مؤسسة بحثية وتعليمية متخصصة في السياسات العامة؛ وهي تهدف إلى تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية على اعتماد سياسات عامة فعالة مع الالتزام بابتكار أساليب معرفية وترويج لأفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في العالم العربي. وقد حضر أكثر من 1500 مسؤول رفيع المستوى من القطاعين العام والخاص في المنطقه دورات تعليمية في "كلية دبي للإدارة الحكومية" منذ عام 2006. كما أقيمت مجموعة من الدورات المشتركة بالتعاون مع "كلية كينيدي للإدارة الحكومية" في جامعة هارفارد. [www.dsg.ae](http://www.dsg.ae)

### إضاءة على الميزة التنافسية

أسسست "كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية" علاقات تعاون مع العديد من المؤسسات المحلية والدولية لإقامة منتديات ومؤتمرات وبرامج تعليمية تسهم في تبادل أفضل الممارسات، وتعزيز مهارات صناع السياسات في المنطقة.

### التعليم التنفيذي

- الدورات الخصصة الموجهة للمؤسسات مثل:
- "هيئه مياه وكهرباء دبي"
- "برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة"
- "برنامج الشيخ خليفة للتميز الحكومي"
- حكومة جمهورية العراق
- شركة "اتصالات"
- مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي
- "محاكم دبي"
- "برنامج القيادات الإعلامية"

### تخصصات البحث

- البحوث التطبيقية في مجال السياسات العامة والإدارة
- التعليم التنفيذي لكتاب المسؤولين والتنفيذيين
- منتديات تثقيفية للباحثين وصناع السياسات

### وتشمل تخصصات البحث

- الإدارة العامة والحكومة
- التعليم
- السياسات العامة
- التنمية الاقتصادية
- مشاركة الشباب
- إدارة العمليات
- تنمية المجتمع



- صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رئيسي: التحديات في سباق التميز دار متيفيت للنشر، دبي 2006
- مايكل بورتر، مثلث البحث العلمي: مجموعات المبادرات المبتكرة، مجلس التنافسية، واشنطن 2002  
[www.mubadala.com](http://www.mubadala.com)
- مجلس الإبداع العلمي العملي (AISBL) 2012  
[www.adec.ac.ae](http://www.adec.ac.ae), (ADEC)، أبوظبي  
[campuses.insead.edu/abu\\_dhabi](http://campuses.insead.edu/abu_dhabi)
- المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD)، أبوظبي، [www.masdar.ac.ae](http://www.masdar.ac.ae)  
 معهد مصدر 2013
- المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF). تقرير التنافسية العالمي 2013-2014، جنيف 2013  
 منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، دليل فراسكتاني، باريس 2002
- منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، رؤية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية المستقبلية للمهارات 2013، باريس 2013
- مؤسسة أكسفورد إيكونوميكس، المواهب العالمية 2021: تأثير الجغرافيا الجديدة للمواهب على التحول في استراتيجيات الموارد البشرية، أكسفورد 2012  
 هيئة الاعتماد الأكاديمي، [www.caa.ae](http://www.caa.ae)
- هيئة المعرفة والتنمية البشرية (KHDA)، حكومة دبي، هيئة المعرفة والتنمية البشرية (KHDA)، حكومة دبي، واقع التعليم العالي في دبي 2013  
[www.nqa.gov.ae](http://www.nqa.gov.ae)
- الهيئة الوطنية للمؤهلات في دولة الإمارات العربية المتحدة، نظام التعليم العالي الإماراتي: نظرة عامة على أداء قطاع التعليم، أبوظبي 2013  
[www.nqa.gov.ae](http://www.nqa.gov.ae)
- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وزارة شؤون مجلس الوزراء في دولة الإمارات العربية المتحدة، المرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة: صورة عن التقدم، أبوظبي 2008  
[www.mohesr.gov.ae](http://www.mohesr.gov.ae), (MoHERS)
- وزارة شؤون مجلس الوزراء في دولة الإمارات العربية المتحدة، وزارة شؤون مجلس الوزراء، أربعة أعمام من الإيجازات .. تقرير أعمال حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة 2009-2006، أبوظبي 2009  
 اليونسكو، المؤتمر العالمي للتعليم العالي 2009، توجهات التعليم العالي في العالم: تتبع مسار ثورة أكاديمية، باريس 2009
- فريق العمل
- تم تأليف هذا التقرير من قبل شاهينه محمد، مستشاراة في الأمانة العامة مجلس الإمارات للتنافسية، وتحمل السيدة شاهينه على درجة الماجستير في الشؤون الدولية من جامعة كولومبيا في نيويورك. وساهمت كل من أروى القاسم ولطيفة الشامسي بتقديم المعلومات ودعم البحث لهذا التقرير، تشغّل السيدة أروى القاسم منصب محللة بحوث أول في إدارة الاستراتيجيات للأمانة العامة مجلس الإمارات للتنافسية، وهي حاصلة على درجة الماجستير في الدراسات الإسلامية من كلية الدراسات الشرقية والأفريقية (SOAS) من جامعة لندن. وتشغل لطيفة الشامسي منصب محللة بحوث أول في إدارة الاستراتيجيات للأمانة العامة مجلس الإمارات للتنافسية وتحمل درجة الماجستير برتبة الشرف في علوم الاتصال مع تخصص في العلاقات العامة الاستراتيجية في مجال السياحة والسفر من جامعة زايد في دبي.
- البنك الدولي، تعزيز المهارات لابتكار متعدد من الوظائف وتحقيق إنتاجية أعلى، واشنطن 2010
- البنك الدولي، مؤشر الاقتصاد المعرفي، [www.worldbank.org/kam](http://www.worldbank.org/kam)
- برنامج البحث في التعليم والتعلم (TLRP) ومجلس البحوث الاقتصادي والاجتماعي (ESRC)، التعليم والعلوة واقتصاد المعرفة، لندن 2008
- تصنيف كيو إس للجامعات العالمية 2013/2014  
[www.topuniversities.com](http://www.topuniversities.com), [www.uaea.ac.ae](http://www.uaea.ac.ae)
- جامعة إسمود- دبي، [www.esmod-dubai.com](http://www.esmod-dubai.com)
- جامعة الأمريكية في الشارقة، [www.aus.eud](http://www.aus.eud)
- جامعة باريس- السوربون أبوظبي، [www.sorbonne.ae](http://www.sorbonne.ae)
- جامعة خليفة، [www.kustar.ac.ae](http://www.kustar.ac.ae)
- جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية، [www.rakmhsu.com](http://www.rakmhsu.com)
- جامعة زايد، [www.zu.ac.ae](http://www.zu.ac.ae)
- جامعة كورنيل، المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD)، المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO)، مؤشر الابتكار العالمي 2013، جنيف، إنكلترا، فونتيبلو 2013  
[nyuad.nyu.edu](http://nyuad.nyu.edu)
- جامعة نيومبورك أبوظبي، جل نيون: ميتراء، زايد: من التحديات إلى الوحدة، المركز الوطني للوثائق والبحوث في أبوظبي، 2007
- جين نايت، "مراكز التعليم: بدعة، أم ابتكار؟" دراسات في التعليم الدولي، العدد 15 (الباب 3)، صفحة 221-240، عام 2011
- ديفيد أتييس، التعليم العالي ومستقبل التنافسية الأمريكية، [www.educasue.edu](http://www.educasue.edu)، م الدخول إلى الموقع في 5 يناير 2014
- ستراتا للتصنيع، [www.strata.ae](http://www.strata.ae)
- شيخة المسكري، "المرأة الإماراتية رائدة في مجالات عملها"، صحيفة "جلف نيوز". 14 نوفمبر 2013
- عصام خوري وبيفرلي ليندسي، "العلوة والتعليم العالي في الشرق الأوسط". ضمن كتاب الجامعات والتنوع العالمي: إعداد معلمى الغد، تحرير بيفرلي ليندسي وواندا جي بلاشيت، روتاجد للنشر، ألينجتون، المملكة المتحدة 2011
- كلية دبي للإدارة الحكومية، [www.dsg.ae](http://www.dsg.ae)
- كلية التقنية العليا، [www.hct.ac.ae](http://www.hct.ac.ae)
- شكر وتقدير
- كلية إنسداد لإدارة الأعمال" في أبوظبي، جامعة خليفة، معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا، جامعة الإمارات العربية المتحدة وجامعة زايد.
- شكر وتقدير
- تقدّم الأمانة العامة مجلس الإمارات للتنافسية بالشكر الجزيل لكل المؤسسات التي ساهمت في تقديم المعلومات لهذه الدراسة، بما في ذلك المناقشات وأصحاب و المقابلات الرسمية. وتفضل الأمانة العامة مجلس الإمارات للتنافسية بالامتنان لكل الأفراد الذين شاركوا بعترفتهم ووقتهم الثمين، وخصوصاً بالذكر في هذا المجال السادة محمد حسن وسامر فسطنطيني وفيصل فخر الدين مقدم والدكتور كاي تشنان والسبدة فتحية عيسى جمعة، العاملون في المجلس على مساهماتهم القيمة في مجال التحرير.
- إخلاص المسؤولية:
- محتوى المقال ووجهات النظر الواردة فيه تعود للمؤلف فقط. محتوى المقال لا يمثل بأي شكل من الأشكال أو يعكس وجهة نظر حكومة الإمارات العربية المتحدة أو توجهاتها وأو مجلس الإمارات للتنافسية.